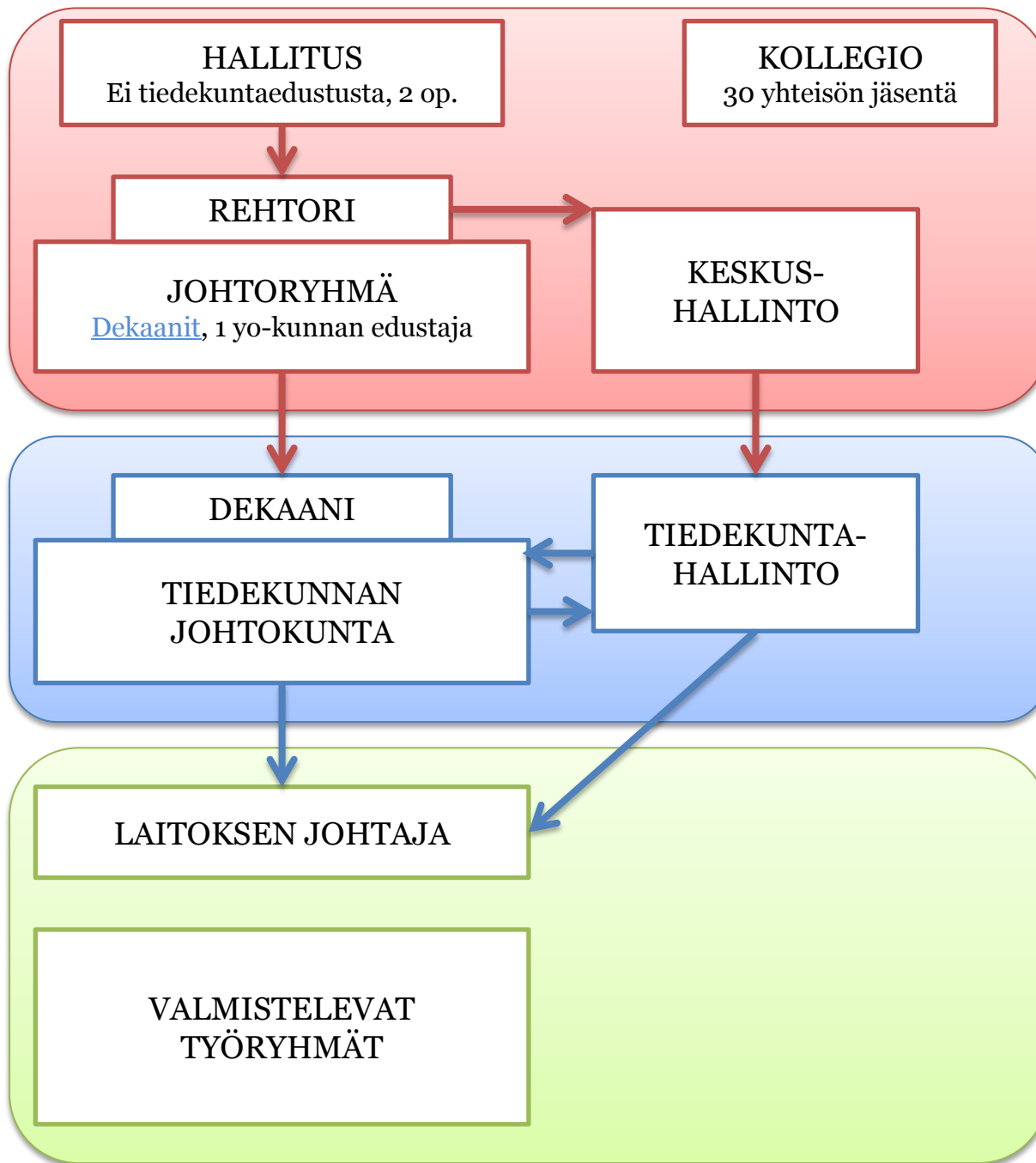
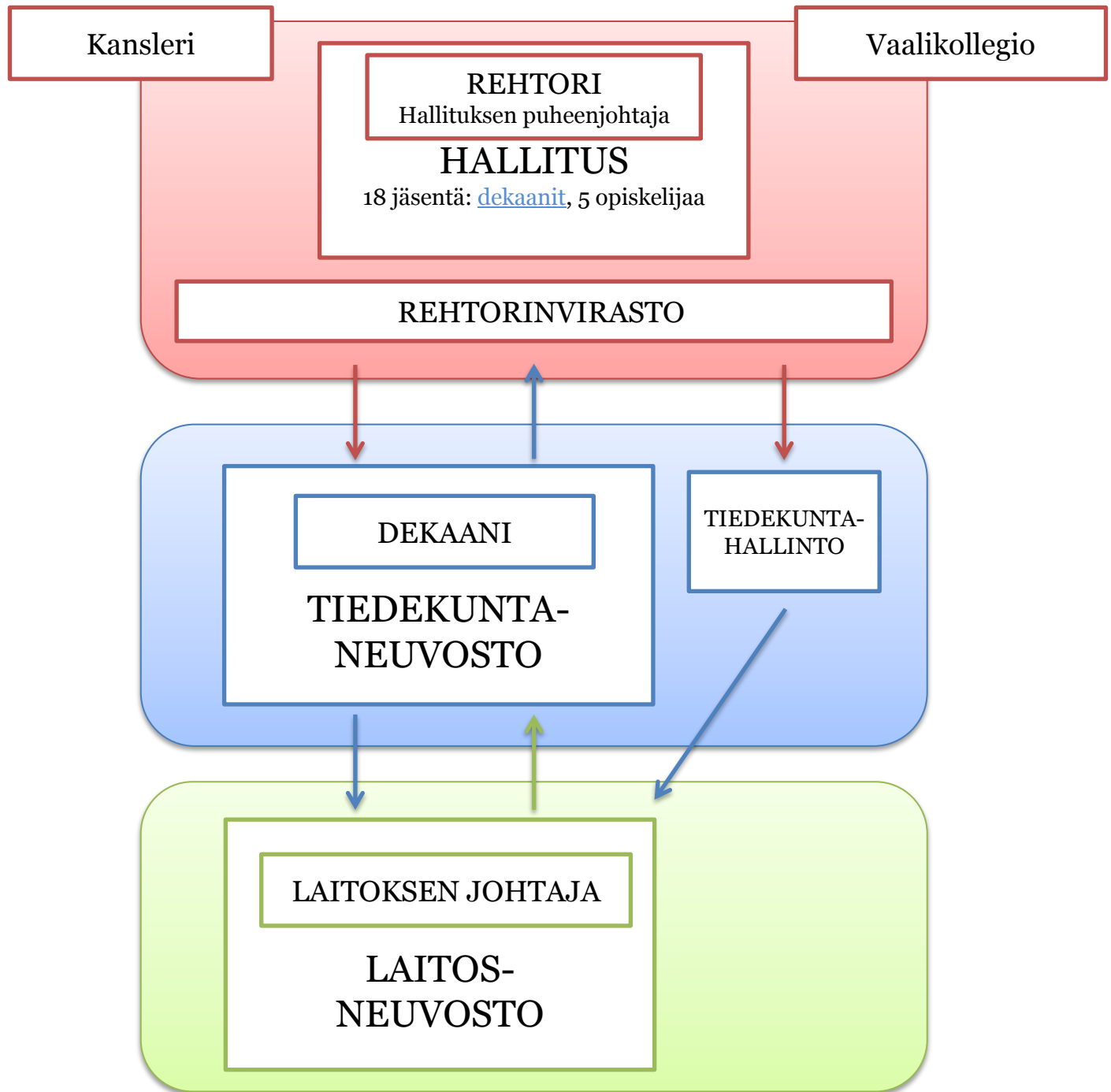


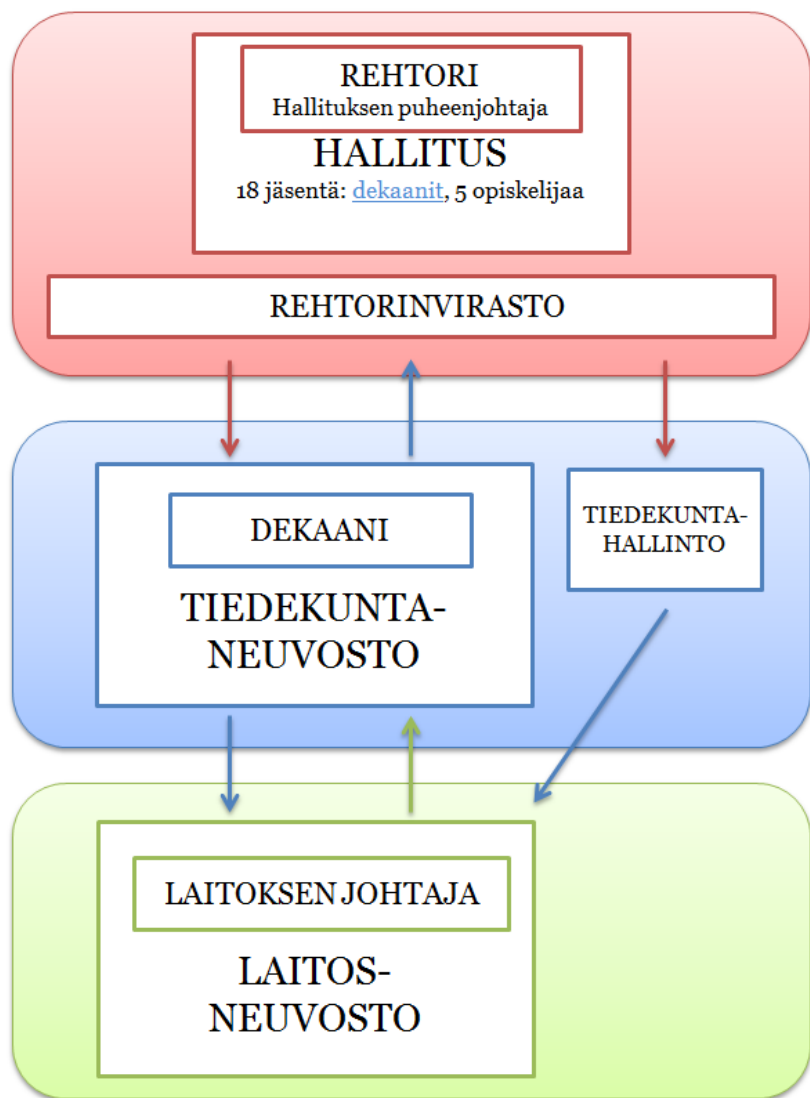
EDUNVALVONTAKARTOITUS

2013



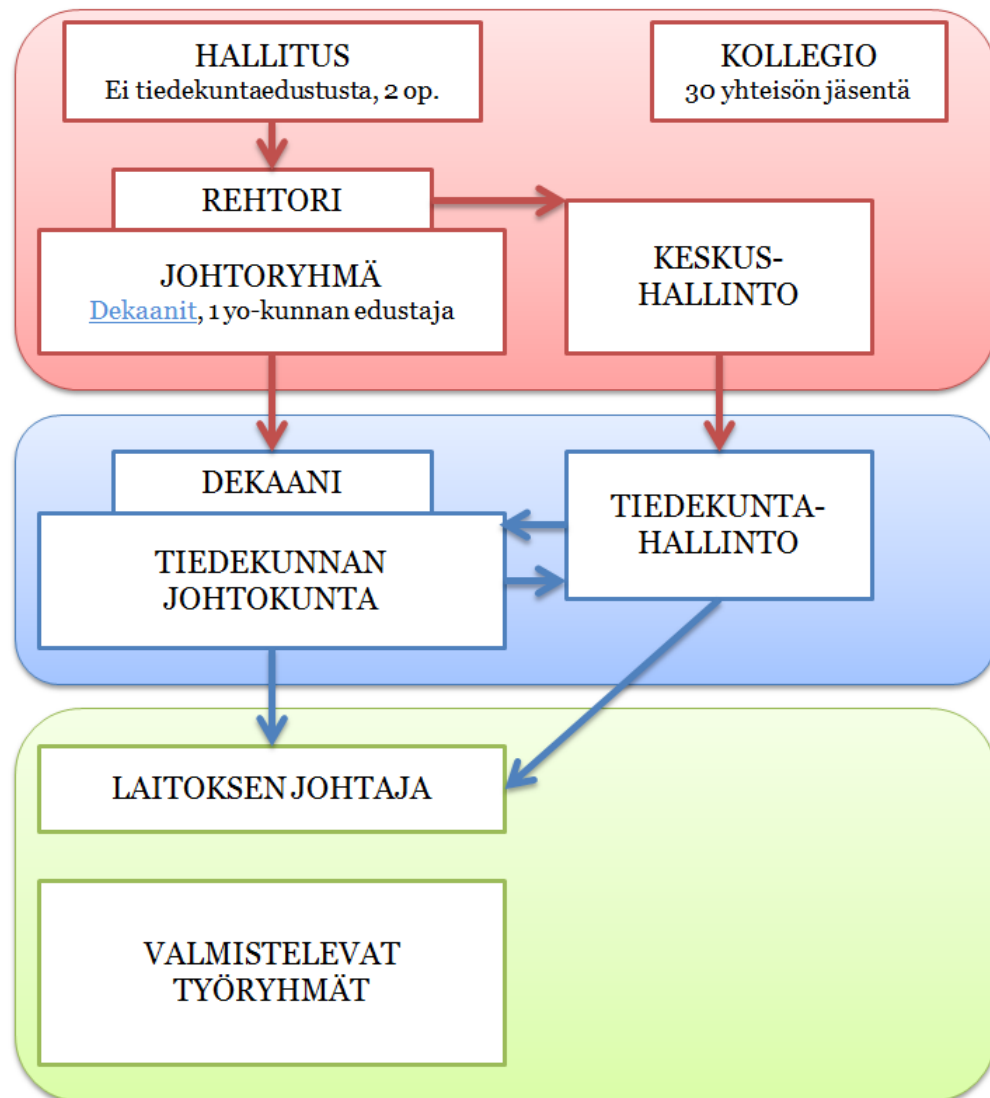


Ennen



Vuorovaikutteinen, jopa alhaalta ylös kumpuava

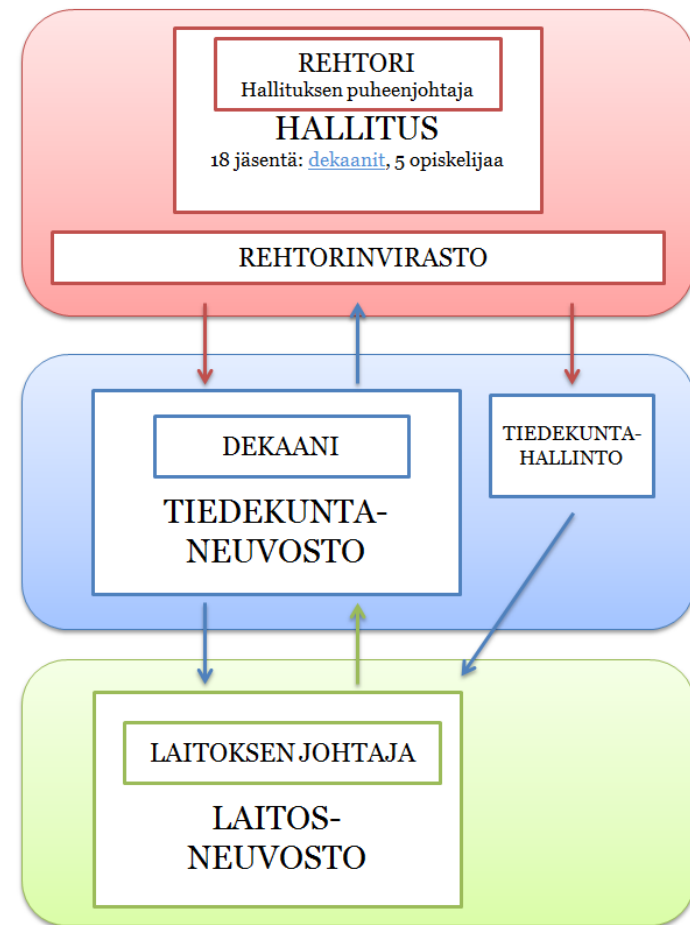
Nykyisin



Ylhäältä alas virtaava

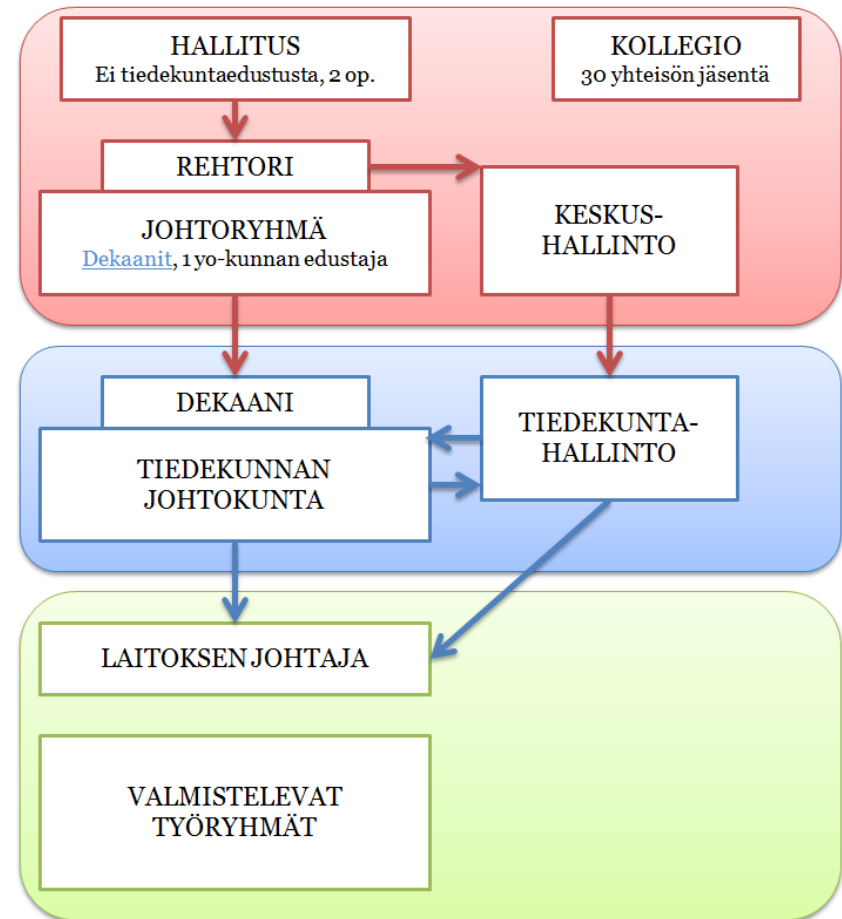
Ennen

- Tiedekunnat olivat mukana hallituksessa päättämässä linjauksista, joiden mukaan rehtori toimi.
- Dekaanien (ja opiskelijaedustuksen) kautta hallituksella ja tiedekuntatasolla oli tiivis vuorovaikutussuhde.
- Vuorovaikutussuhde ulottui tiedekuntaneuvostoon asti, koska dekaani oli sidottu nykyistä tiiviimmin kollegiaaliseen päätöksentekoon.
- Laitostasolla laitosneuvosto asetti keskeiset toimintalinjat, joiden mukaan laitoksen johtaja esiintyi.
- Lausuntomenettelyssä yliopiston hallitus pyysi lausunnot tiedekunnilta, jotka saattoivat edelleen pyytää lausunnot laitosneuvostoilta.
- Tämän mukaisessa tilanteessa keväällä 2009 TYY ulotti laitosneuvostolobbyamisensa laitostasolle asti: Vaikutettiin laitosjohtajiin ja laitosneuvostoihin, jotka vaikuttivat tiedekuntien lausuntoihin. Vahvistettiin viestiä tiedekuntatason lobbauksella ja saatiin suurin osa tiedekunnista lausumaan laitosneuvostojen tulevaisuudesta haluamallamme tavalla. Valitettavasti siirtymäkauden uusi hallitus (joka oli valittu uuden yliopistolain mukaan) piti osin päänsä ja päädyttiin kompromissiratkaisuun.

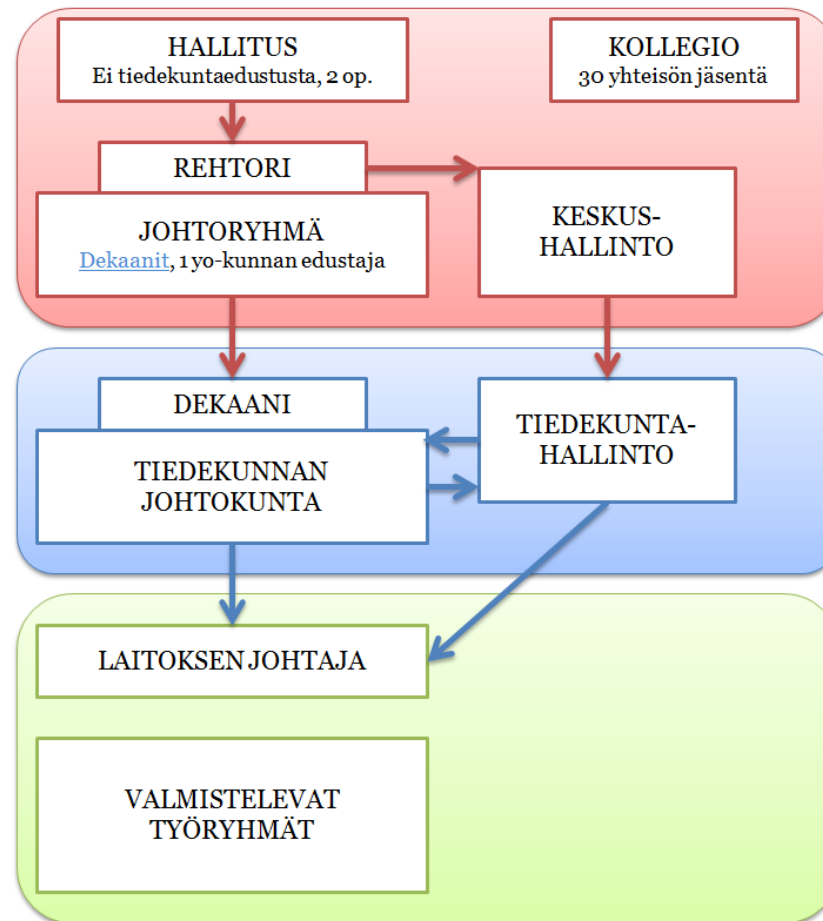


Nykyisin

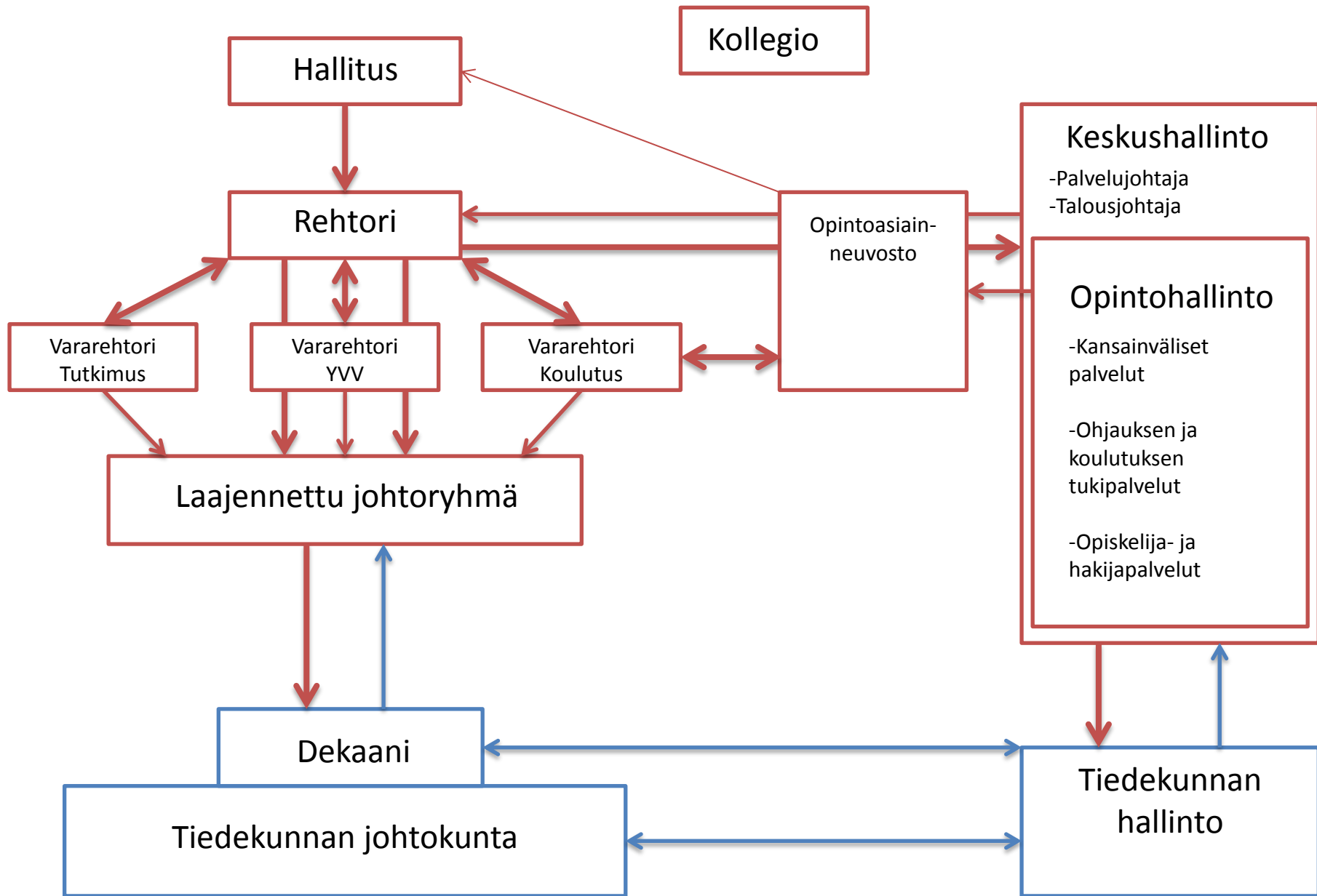
- Hallitus on riippumaton tiedekunnista. Etuna: perinteisestä poteroihin kaivautumisesta on päästy eroon.
- Hallitus asettaa raamit joiden puitteissa rehtori toimii. Rehtorilla on kaikki valta hallituksen alla. "Kuluneella kaudella hallitus on tehnyt kaksi merkittävää päätöstä: rehtorin valinta ja strategia"
- Tiedekuntaedustus toteutuu johtoryhmässä, mutta yksilöjohtajuutta korostavassa linjaorganisaatiomallissa dekaanit ovat johtoryhmän jäseniä "asiantuntija-alaisina"?
- Tiedekuntatasolla yksilöjohtajuus on lisännyt dekaanien valtaa, eli rehtorin päätökset jalkautuvat tiedekuntiin "asiantuntija-alaisten" kautta.
- Tiedekunnan johtokunta "neuvottelee" asioista dekaanin ja tiedekunnan hallinnon kanssa.
- Laitostasolla kaikki vastuu on laitosjohtajilla. Kollegiaalinen valmistelu toteutuu valmisteluryhmien kautta.
- Lausuntomenettelyä käytetään aiempaa satunnaisemmin. Tiedekuntien kuuleminen tapahtuu johtoryhmässä, jossa dekaanit ovat toki yksiköidensä johtajia, mutta myös asiantuntija-alaisia.



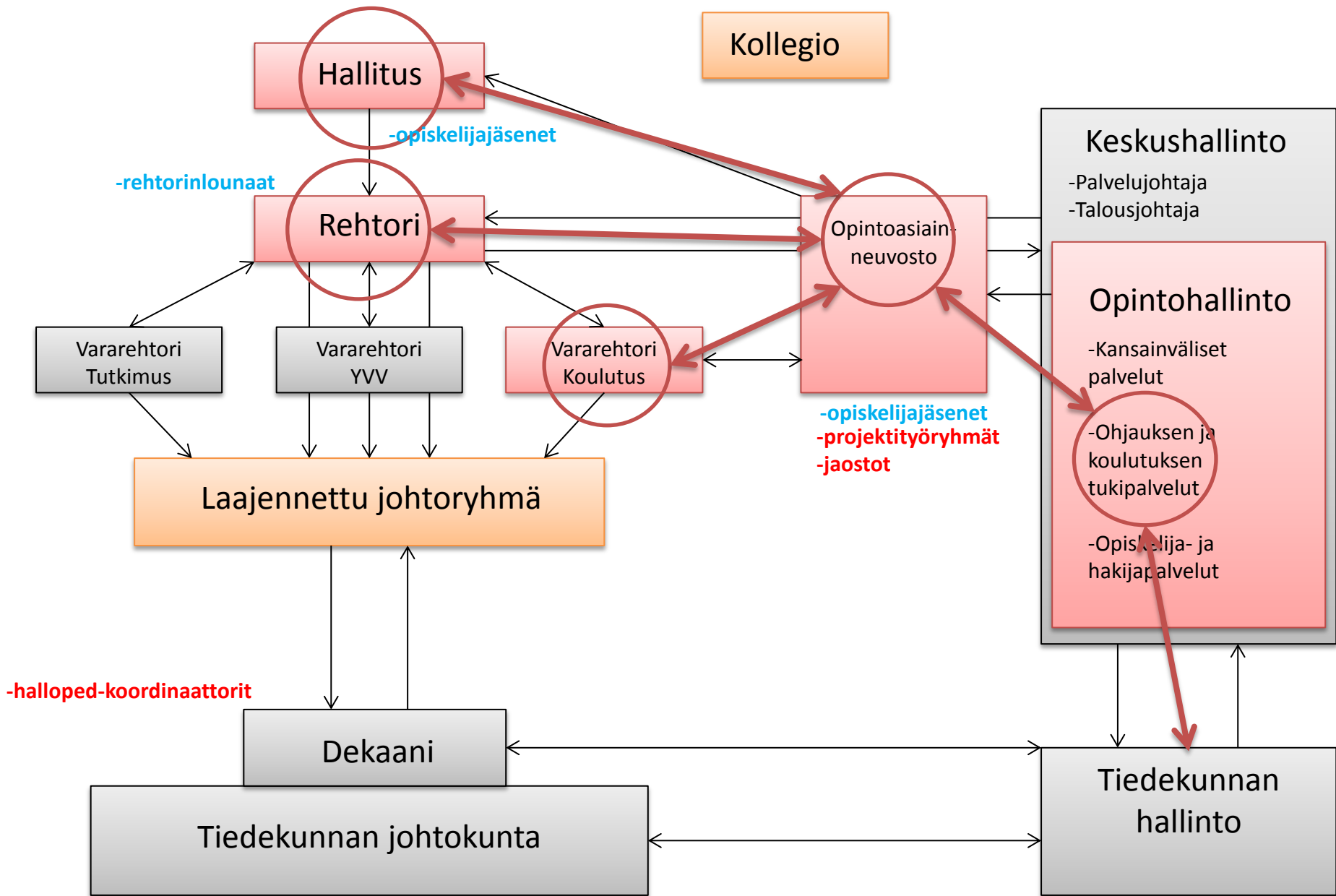
Missä vaikuttaminen nykyisin pitää tehdä?



Ylätason vaikuttaminen
”TYYN oma tontti”



Case "toimiston kopo"



Mites tiedekunnissa?

