



## EDUSTAJISTON HELMIKUUN KOKOUS

**Aika:** Keskiviikko 24.2.2016 klo 18.15

**Paikka:** Turku-sali, Yo-talo A, 2. krs.

### Pöytäkirja Keskustelu ääninauhalla

31

#### Kokouksen avaaminen

Puheenjohtaja avasi kokouksen kello 18.30.

32

#### Laillisuus ja päätösvaltaisuus

Kokous todettiin laillisesti koolle kutsutuksi. Päätösvaltaisuus tarkistettiin pääsihteerin suorittamalla nimenhuudolla:

<b>Damalie Elorm</b>	<b>TuKY-lista</b>	
<b>Harjuniemi Inari</b>	<b>Soihdunkantajat</b>	
<b>Hiltunen Henni</b>	<b>TYY Terveeksi</b>	
<b>Huttunen Oula</b>	<b>TuKY-lista</b>	
<b>Häsänen Ilona</b>	<b>TuKY-lista</b>	
<b>Jokinen Risto</b>	<b>Hybridiaani</b>	
<b>Karjalainen Katarina</b>	<b>Demariopiskelijat - TOSY</b>	<b>varalla Klaus Kurki</b>
<b>Karvonen Essi</b>	<b>Soihdunkantajat</b>	
<b>Knuutila Aapo</b>	<b>Hybridiaani</b>	
<b>Kondelin Sade</b>	<b>Vihreä vasemmisto</b>	
<b>Korventausta Miikka</b>	<b>Eduxi</b>	
<b>Laakso Ville</b>	<b>Ryhmä Lex</b>	
<b>Laaksonen Meri Tuuli</b>	<b>TuKY-lista</b>	
<b>Laine Lassi</b>	<b>TYY Terveeksi</b>	
<b>Lappalainen Iina</b>	<b>TuKY-lista</b>	
<b>Lempiäinen Jesper</b>	<b>Eduxi</b>	
<b>Litokorpi Julia</b>	<b>Vihreä lista</b>	
<b>Manninen Riku</b>	<b>Vihreä vasemmisto</b>	
<b>Matikka Mirva</b>	<b>TYY Terveeksi</b>	
<b>Musakka Tuula</b>	<b>Vihreä lista</b>	
<b>Määttänen Oona</b>	<b>TYY Terveeksi</b>	
<b>Nguyen Hai</b>	<b>Vihreä vasemmisto</b>	
<b>Nygrén Eveliina</b>	<b>TuKY-lista</b>	
<b>Olander Aleks</b>	<b>TuKY-lista</b>	
<b>Paavola Tomi</b>	<b>Ryhmä Lex</b>	
<b>Palanterä Paavo</b>	<b>Hybridiaani</b>	<b>varalla Julius Rajala</b>
<b>Raitio Kristian</b>	<b>TuKY-lista</b>	<b>varalla Ann-Sofie Leimu</b>
<b>Rantala Pekka</b>	<b>Vihreä vasemmisto</b>	



<b>Saari Emmi</b>	<b>Vihreä lista</b>	
<b>Salmenoja Sanni</b>	<b>Eduxi</b>	<b>varalla Jonna Määttä</b>
<b>Selenius Otto</b>	<b>Hybridiaani</b>	
<b>Seppä Sami-Petteri</b>	<b>Ryhmä Lex</b>	
<b>Sjöblom Jussi</b>	<b>Ryhmä Lex</b>	
<b>Suomalainen Iiro</b>	<b>Vihreä vasemmisto</b>	<b>varalla Iiro Salomäki</b>
<b>Wallenius Tytti</b>	<b>Soihdunkantajat</b>	
<b>Vesa Antti-Jussi</b>	<b>Oikeat</b>	
<b>Wessman Kukka-Maaria</b>	<b>Vihreä lista</b>	
<b>Wilén Noora</b>	<b>Ryhmä Lex</b>	
<b>Vähä-Heikkilä Matti</b>	<b>Hybridiaani</b>	
<b>Yli-Pietilä Eemil</b>	<b>TYY Terveeksi</b>	
<b>Ylitalo Saara</b>	<b>Humanistilista '15</b>	

Läsnä oli 41/41 edustajiston jäsentä tai varajäsentä. Kokous todettiin päätösvaltaiseksi.

Lisäksi paikalla oli jäsenistöä, hallitus ja Opiskelijoiden liikuntaliiton varapuheenjohtaja Miran Hamidulla, jolle myönnettiin puhe- ja läsnäolo-oikeus.

33

### **Pöytäkirjantarkastajien ja ääntenlaskijoiden kutsuminen**

Puheenjohtaja kutsui pöytäkirjantarkastajiksi Salomäen ja Walleniuksen ja ehdotti, että heidän kanssaan ääniä laskisi Sjöblom.

**Päätös: Edustajisto päätti puheenjohtajan esityksen mukaisesti.**

34

### **Ilmoitusasiat**

Kevään alustava kokousaikataulu:

- 17.2. RPJ-palaveri
- 22.2. helmikuun iltakoulu
- 24.2. helmikuun kokous
- 21.3. RPJ-palaveri
- 29.3. (huom! tiistaina) maaliskuun iltakoulu
- 30.3. maaliskuun kokous
- 11.4. RPJ-palaveri
- 18.4. huhtikuun iltakoulu
- 20.4. huhtikuun kokous

OLL:n varapuheenjohtaja Hamidulla kutsuttiin pitämään esitystä Opiskelijoiden liikuntaliiton toiminnasta.

Seppä, Ryhmä Lex, toivoi että voitaisiin käydä keskustelu tarpeesta pitää kokous filiaalissa. Puheenjohtaja ehdotti, että keskustelu käytäisiin muissa asioissa.

Lumme selvitti yhden kiireellisenä käsitellyn asian.



Lumme kertoi tiedottaja Hannu Aaltosen pyytäneen työvapaata ja hallituksen tekevän nopeaa rekrytointia sijaiseksi.

Lumme kertoi SYL:n järjestämästä opintotukimielenosoituksesta 9.3. ja siihen liittyvistä aikatauluista Turussa.

Aaltonen kertoi ylioppilaskuntien yhdistymisen vuosipäivästä 26.2.

Wessman, Vihreä lista, kysyi yliopiston kannasta luentovapaaseen liittyen opintotukimielenosoitukseen.

Vähä-Heikkilä, Hybridiaani, kertoi uusi ylioppilastalo –työryhmän toiminnasta.

35

### **Esityslistan hyväksyminen työjärjestykseksi**

Esityslista hyväksyttiin muutoksitta.

36

### **Hallituksen ja taloustoimikunnan kyselytunti**

Ylitalo, Humanistilista '15, kysyi että miksei järjestetä sitsejä ylioppilaskuntien yhdistymisen vuosipäivän kunniaksi. Lumme vastasi, että vuonna 2015 yritettiin, mutta tapahtuma ei kerännyt riittävästi ilmoittautumisia ja jouduttiin perumaan.

37

### **Toimintasuunnitelman toteuttamissuunnitelma**

L1 Hallitus on valmistellut toimintasuunnitelmaa tarkentavan toteuttamissuunnitelman, jossa kuvataan myös toimintasuunnitelman ulkopuoliset projektit.

Esitys: Hallitus esittää edustajistolle, että se merkitsee tiedoksi toimintasuunnitelman toteuttamissuunnitelman.

Hallitus esitteli toteuttamissuunnitelmaa projekteittain.

Keskustelu: Harjuniemi, Soihdunkantajat, kysyi miten priorisoidaan jos aika ei riitä kaikkien projektien tekemiseen.

Karvonen, Soihdunkantajat, kysyi miten kansainväliset opiskelijat saadaan kiinni, kun yliopisto ei voi luovuttaa yhteystietoja ylioppilaskunnan käyttöön.

Damalie, TuKY-lista, kysyi miten saadaan kontakti niihin opiskelijoihin, jotka ovat aloittaneet jo aiemmin eivätkä ole tuoreella, kootulla sähköpostilistalla. Lisäksi hän kysyi, millä muilla tavoilla kansainväliset opiskelijat tavoitetaan sähköpostin lisäksi.

Karvonen kiitti kansainvälistä sektoria hyvästä työstä.

Litokorpi, Vihreä lista, kysyi kunnallispoliittisen ohjelman laatimisesta ja graafisen ilmeen uudistamisen kustannuksista.

Musakka, Vihreä lista, kysyi järjestöjen hyödyntämisestä yliopiston sopeuttamistoimiin vaikuttamisessa.



**Päätös: Edustajisto päätti merkitä tiedoksi toimintasuunnitelman toteuttamissuunnitelman.**

### **Kokoustauko 20.02 – 20.22.**

38

#### **Käännöskulujen lisätalousarvio**

Vuoden 2016 talousarvio perustuu laskelmaan, että toiminnan kääntämiseen englanniksi käytettäisiin 6 805 euroa. Tarkentuneen kääntämislinjan perusteella käännöksiin kuluu tänä vuonna noin 12 000 euroa. Käännöskulut ovat osa talousarvion kohtaa "Järjestötoiminta".

Esitys: Hallitus esittää edustajistolle, että se hyväksyy 5 200 euron lisätalousarvion Järjestötoiminta-kokonaisuuteen ja vähentää 2 000 euroa sektorivaroista.

Lumme esitteli asiaa ja taloustoimikunnan puheenjohtaja Huovinen antoi taloustoimikunnan lausunnon.

Keskustelu: Sjöblom, Ryhmä Lex, kommentoi olevan outoa että tehdään näin aikaisessa vaiheessa "tarkentunut linja" ja että budjetointi pitäisi tehdä realistisemmin.

**Päätös: Edustajisto päätti hyväksyä käännöskulujen lisätalousarvion.**

39

#### **Opiskelijapalautteen keräämisen ja hyödyntämisen kehittäminen**

Opiskelijapalautteen keräämisen ja hyödyntämisen keinot vaihtelevat yliopiston sisällä laajasti. Vastausprosentti opiskelijoille tehtyihin palautekyselyihin yliopiston pilottihankkeessa seurattujen kurssien kohdalla oli 15–82 %, mikä tarkoittaa huomattavia eroja tiedekuntien, oppiaineiden ja kurssien välillä. Hyviksi testattuja käytäntöjä kuitenkin on ja niiden levittämisestä yliopistolla olisi hyötyä niin opiskelijoille kuin oppiaineillekin. Opiskelijan tulee tulla kuulluksi muulloinkin kuin pakollisessa kandipalautteessa.

Yliopistolla esimerkiksi opiskelijapalautejaosto suhtautuisi opiskelijälähtöiseen palautteen keräämisen ohjeistukseen varmasti myönteisesti. Myös vastapalaute voidaan sisällyttää ohjeistukseen ja esittää keinoja palauteväsymyksen vähentämiseksi. Kysymyksissä ja palautelomakkeissa on myös runsaasti kehitettävää, mutta näihin yliopistotasolla ollaan jo herätty ja pilotti II -hanke käynnistyi helmikuun alussa.

Esitys: TYY Terveeksi esittää edustajistolle, että se velvoittaa hallituksen luomaan opiskelijälähtöiset käytännönohjeet palautteen keruusta. Ohjeisiin tulee sisällyttää myös vaatimus vastapalautteesta ja sen tuomisesta esille opiskelijoille. Ohjetta ja sen luomiseen käytettävää materiaalia käytetään hyväksi tulevassa vaikuttamistyössä sekä jaetaan yliopiston sisällä oleellisissa toimielimissä.

Matikka, TYY Terveeksi, esitteli asiaa.

Keskustelu: Karvonen, Soihdunkantajat, totesi asian olevan tärkeä, mutta ei välttämättä kuulu edustajiston päätettäväksi.



Salomäki, Vihreä vasemmisto, kysyi onko mietitty yhteistyötä pedagogiikan ammattilaisten kanssa. Matikka vastasi toteuttamisen olevan hallituksen vastuulla.

**Päätös:** Edustajisto päätti velvoittaa hallituksen luomaan opiskelijälähtöiset käytännön ohjeet palautteen keruusta. Ohjeisiin tulee sisällyttää myös vaatimus vastapalautteesta ja sen tuomisesta esille opiskelijoille. Ohjetta ja sen luomiseen käytettävää materiaalia käytetään hyväksi tulevassa vaikuttamistyössä sekä jaetaan yliopiston sisällä oleellisissa toimielimissä.

40

### Harjoittelupaikkoja kansainvälisille opiskelijoille

Nyt jo kansainvälisten opiskelijoiden ja valmistuneiden työttömyys on ongelmana tiedossamme. Vuosittain yliopisto vastaanottaa kiitettävän määrän kansainvälisiä opiskelijoita kaikkialta maailmasta. Suomeen saapuvat opiskelijat ovat taitavia sekä motivoituneita, jo pelkästään siitä syystä että käyvät läpi yliopiston sisäänpääsyvaatimukset.

Yliopiston kansainvälisille opiskelijoille tarjoamissa palveluissa on kuitenkin helposti tunnistettavissa oleva vakava puute. Ilman yliopiston apua kansainvälisten opiskelijoiden on lähes mahdotonta saada Suomesta harjoittelupaikkaa saati vakituista työpaikkaa opintojensa aikana tai valmistumisen jälkeen. Vuosittain kampanjalla järjestetään useita rekrytapahtumia, joista kansainväliset opiskelijat harvoin hyötyvät. Todellisuudessa useat kansainväliset opiskelijat päätyvät työskentelemään tehtävissä, jotka ovat huomattavasti akateemista taustaansa ja tutkintoaan heikompia, tai vaihtoehtoisesti muuttamaan pois Suomesta. Tällöin Suomi häviää. Suhteessa siihen, paljonko Suomessa käytetään rahaa kansainvälisten opiskelijoiden ilmaiseen kouluttamiseen, on käsittämätöntä kuinka vieläkin ei ole olemassa järjestelmää joka integroisi nämä osaavat ammattilaiset osaksi suomalaista työelämää. Kansainvälisillä opiskelijoilla ei ole tasavertaisia mahdollisuuksia menestyä ja työskennellä Suomessa osaamistasostaan huolimatta. Koko tilanne aiheuttaa turhautumista kansainvälisten opiskelijoiden keskuudessa heidän valmistuessaan heikosti työllistetyiksi.

Ongelman ratkaisemiseksi suomalaisten yritysten tulisi olla halukkaampia rekrytoimaan kansainvälisiä valmistuneita. Miten tämä käytännössä voisi toteutua? TYYn tulisi yhdessä Turun yliopiston kanssa neuvotella useamman paikallisen yrityksen kanssa kansainvälisten opiskelijoiden rekrytoimisesta työharjoitteluun, jotta heidät voitaisiin tutustuttaa suomalaiseen työelämään. Sen jälkeen olisi opiskelijan vastuulla todistaa oma osaaminen ja motivaatio ja sitä kautta mahdollisesti ansaita vakituinen työsopimus. Tilanne olisi win-win kaikille osapuolille ja TYYn tulisikin ottaa tämä erityisasiakseen. Tämä voisi olla ensiaskel kansainvälisten opiskelijoiden parempaan integroimiseen ja askel eteenpäin näiden opiskelijoiden työllistymiselle.

**Esitys:** TuKY-lista esittää edustajistolle, että se velvoittaa hallituksen luomaan kampanjan, jossa haastetaan paikallisia yrityksiä rekrytoimaan kansainvälisiä opiskelijoita työharjoitteluun säännöllisesti. TYYn tulisi saada myös Turun yliopisto mukaan kampanjaan.

Leimu, TuKY-lista esitteli asiaa.

TuKY-lista muutti esitystään ja esitti, että edustajisto päättäisi seuraavasti:



1. Edustajisto velvoittaa TYYn kansainvälisen sektorin järjestämään kevään aikana pienelle ryhmälle kansainvälisiä opiskelijoita tapaamispäivän sellaisiin yrityksiin ja organisaatioihin, joissa työskentelykieli on englanti tai ainoastaan suomenkielen alkeet on vaadittu. Yritysvierailut järjestettäisiin Turun alueella tai pääkaupunkiseudulla. Tärkein tavoite on päästä tapaamaan HR-puolen väkeä sekä yritysten toimitusjohtajia, ja luoda keskusteluyhteys kv-opiskelijoiden ja yritysten rekrytoinneista vastaavien välille. Vierailulle pyritään saamaan mukaan myös yliopiston edustaja.
2. Edustajisto velvoittaa TYYn hallituksen viestimään syksyllä sekä edustajistolle että koko ylioppilaskunnalle eri kv-opiskelijoiden työllistymistä koskevien projektien etenemisestä ja konkreettisista tuloksista. TYYn tulee vaatia projekteilta näkyviä tuloksia ja siten osoittaa aktiivisuutta ja oma-aloitteisuutta ongelmien ratkaisemiseksi.
3. Edustajisto velvoittaa TYYn hallituksen lisäämään kevään aikana toteutettavaan kv-kyselyyn oman osion liittyen kv-opiskelijoiden työllistymiseen. Kyselyn avulla tulisi keskittyä selvittämään olemassa olevien projektien riittävyttä ja kehitysehdotuksia, sekä toiveita siitä, minkälaista apua kv-opiskelijat todellisuudessa kaipaavat työllistymisen avuksi.
4. TYYn on vaadittava yliopisto ja sen rekry-palvelut solmimaan sitoumuksia yritysten kanssa, jotta he rekrytoisivat kansainvälisiä opiskelijoita harjoittelupaikkoihin.

Keskustelu: Litokorpi, Vihreä lista, kiitti että pohjaesitystä muutettiin parempaan suuntaan.

Laakso, Ryhmä Lex, pyysi että hallitus kommentoisi esitystä ja sitä, paljonko toimenpiteet veisivät aikaa.

Damalie, TuKY-lista, puhui kunnianhimoisen vaikuttamistyön puolesta.

Vesa, Oikeat, toivoi että edustajisto olisi armollinen hallitukselle ja tekisi realistisemman esityksen.

Harjuniemi, Soihdunkantajat, kysyi mikä on tavoitemäärä harjoittelupaikoille.

Damalie sanoi, että kansainväliset opiskelijat tarvitsevat tukea asiassa, jotta hekin saisivat harjoittelu- ja työpaikkoja.

Litokorpi toivoi, että voitaisiin keskustella yksityiskohtaisemmin esitetystä toimenpiteistä.

### ***Lempiäinen ja Manninen poistuivat, salin äänimäärä 39/41***

Nguyen, Vihreä vasemmisto, totesi asian olevan erittäin tärkeä, mutta ei kuulu välttämättä juuri nyt edustajiston päätettäväksi.

### ***Vesa poistui, salin äänimäärä 38/41***

### ***Kokoustauko 21.31–21.47.***



Kondelin, Vihreä vasemmisto, toivoi että puhuttaisiin työnantajista eikä pelkästään yrityksistä.

Vihreä lista esitti ja TuKY-lista otti nimiinsä muutetut pohjaesityksen kohdat 1. ja 4.:

1. TYYn kv-sektori yhdessä yhteistyötahojensa kanssa ottaa osaksi jatkuvaa toimintaansa alakohtaisten yritys- ja organisaatiovierailujen järjestämisen. Hallituksen kv-vastaava koordinoi keskustelua ja tapahtumien järjestämistä. Eri aloilta valittaisiin yrityksiä, joihin yritysvierailu olisi mahdollista ja tapauskohtaisesti kyseisen alan opiskelijat sekä muut kiinnostuneet pääsevät osallistumaan ilmoittautumisen mukaan. Yritysvierailut järjestettäisiin Turun alueella tai pääkaupunkiseudulla. Tärkein tavoite on päästä tapaamaan HR-puolen väkeä sekä yritysten toimitusjohtajia, ja luoda keskusteluyhteys kv-opiskelijoiden ja yritysten rekrytoinneista vastaavien välille. Vierailulle pyritään saamaan mukaan myös yliopiston edustaja. Hyvät käytännöt ja kokemukset välitetään Turun yliopiston kansainvälisille maisterikoordinaattoreille ja tätä kautta viedään eteenpäin eri koulutusohjelmille.

4. TYY tiivistää yhteistyötä yliopiston rekry-palveluiden kanssa ja nostaa esille kv-opiskelijoiden työllistymiseen liittyviä ongelmia ja pyrkii löytämään yhdessä ratkaisuja niihin, sekä kannustaa solmimaan harjoittelupaikkasopimuksia yritysten ja organisaatioiden kanssa.

Lumme huomautti, ettei edustajisto voi velvoittaa siipiä tai ISTU ry:tä.

Dahlström huomautti, että kansainväliset palvelut huolehtivat vaihto-opiskelijoista, eivät tutkinto-opiskelijoista.

Sjöblom, Ryhmä Lex, oli huolissaan että ymmärtävätkö kaikki, mitä ollaan päättämässä.

Muita esityksiä ei tullut, joten muutettu pohjaesitys hyväksyttiin.

**Päätös: Edustajisto päätti, että:**

**1. TYYn kv-sektori yhdessä yhteistyötahojensa kanssa ottaa osaksi jatkuvaa toimintaansa alakohtaisten yritys- ja organisaatiovierailujen järjestämisen. Hallituksen kv-vastaava koordinoi keskustelua ja tapahtumien järjestämistä. Eri aloilta valittaisiin yrityksiä, joihin yritysvierailu olisi mahdollista ja tapauskohtaisesti kyseisen alan opiskelijat sekä muut kiinnostuneet pääsevät osallistumaan ilmoittautumisen mukaan. Yritysvierailut järjestettäisiin Turun alueella tai pääkaupunkiseudulla. Tärkein tavoite on päästä tapaamaan HR-puolen väkeä sekä yritysten toimitusjohtajia, ja luoda keskusteluyhteys kv-opiskelijoiden ja yritysten rekrytoinneista vastaavien välille. Vierailulle pyritään saamaan mukaan myös yliopiston edustaja. Hyvät käytännöt ja kokemukset välitetään Turun yliopiston kansainvälisille maisterikoordinaattoreille ja tätä kautta viedään eteenpäin eri koulutusohjelmille.**

**2. Edustajisto velvoittaa TYYn hallituksen viestimään syksyllä sekä edustajistolle että koko ylioppilaskunnalle eri kv-opiskelijoiden työllistymistä koskevien projektien etenemisestä ja konkreettisista**



**tuloksista. TYYn tulee vaatia projekteilta näkyviä tuloksia ja siten osoittaa aktiivisuutta ja oma-aloitteisuutta ongelmien ratkaisemiseksi.**

**3. Edustajisto velvoittaa TYYn hallituksen lisäämään kevään aikana toteutettavaan kv-kyselyyn oman osion liittyen kv-opiskelijoiden työllistymiseen. Kyselyn avulla tulisi keskittyä selvittämään olemassa olevien projektien riittävyyttä ja kehitysehdotuksia, sekä toiveita siitä, minkälaista apua kv-opiskelijat todellisuudessa kaipaavat työllistymisen avuksi.**

**4. TYY tiivistää yhteistyötä yliopiston rekry-palveluiden kanssa ja nostaa esille kv-opiskelijoiden työllistymiseen liittyviä ongelmia ja pyrkii löytämään yhdessä ratkaisuja niihin, sekä kannustaa solmimaan harjoittelupaikkasopimuksia yritysten ja organisaatioiden kanssa.**

41

#### **Muut esille tulevat asiat**

**Vihreä lista esitti seuraavaa toivomuspontta liittyen kohtaan 40:**

**Koulutus esityksen tekemisestä**

**Kevään aikana uudelle edustajistolle järjestetään koulutus esitysten tekemisestä. Koulutuksessa käsitellään esityksen tekemistä prosessina, aikataulua ja sitä, minkä tyyppisiin asioihin edustajistolla on päätösvaltaa.**

Ponsi menestyi koeäänestyksessä.

**Päätös: Edustajisto päätti hyväksyä Vihreän listan toivomusponnen.**

Matikka, TYY Terveeksi, toivoi, että iltakoulua hyödynnettäisiin enemmän asioihin perehtymiseksi ja keskustelun käymiseksi.

Paavola, Ryhmä Lex, ehdotti että iltakouluissa laskettaisiin osallistujamäärä.

#### ***Kondelin poistui, salin äänimäärä 37/41***

Seppä, Ryhmä Lex, totesi kokouksen Raumalla 20.4. olevan huono lexiläisille.

Käytiin keskustelua Rauman kokouksen siirtämisestä 21. päivälle. Todettiin kuitenkin, että 20.4. on parempi vaihtoehto.

Puheenjohtaja totesi Proffan olevan auki ja siellä tarjotaan yksi juoma per edaattori.

Sjöblom, Ryhmä Lex, piti jäähyväispuheenvuoron, puhuen erityisesti siitä, että edustajien pitäisi uskaltaa olla omaa mieltään.

42

#### **Kokouksen päättäminen**

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 22.32.





---

**Pöytäkirjan vakuudeksi,**

**Lassi Laine**  
edustajiston puheenjohtaja

**Rauli Elenius**  
pääsihteeri

**Iiro Salomäki**  
pöytäkirjantarkastaja

**Tytti Wallenius**  
pöytäkirjantarkastaja

**LIITTEET**

Liite 1 Toimintasuunnitelman toteuttamissuunnitelma 2016