



*päivitetty edustajiston kokouksessa 25.3.2015*

## TYYN talousstrategia

### Johdanto

Tämä dokumentti käsittelee ylioppilaskunnan talouden keskeisiä tavoitteita, periaatteita ja toimenpiteitä. Dokumentissa jaotellaan myös taloudenhoidon vastuualueita, tarkentaen sitä mitä muissa dokumenteissa on mahdollisesti todettu.

Ylioppilaskunnan talous käsittää kolme toisistaan erillistä osa-aluetta: järjestötalous, sijoitukset ja liiketoiminta (jatkossa Universtas).

### Tavoitteet

**Toiminnan turvaaminen.** Ylioppilaskunnan talous turvaa nyt ja tulevaisuudessa ylioppilaskunnan tehtävien toteuttamisen. Holtiton taloudenhoito tai liian suuri riski liiketoiminnassa tai sijoituksissa ei saa vaarantaa ylioppilaskunnan taloutta.

**Ylioppilaskunnan tavoitteiden tukeminen.** Ylioppilaskunnan talouden tuomilla resursseilla pyritään mahdollisuuksien mukaan jatkuvasti paremmin tukemaan ylioppilaskunnan tehtävien toteuttamista.

### Periaatteet

**Laillisuus ja eettisyys.** Sijoituksissa ja liiketoiminnassa huomioidaan eettisyys ja kestävyys.

**Jäsenmaksut eivät ole lähtökohtaisesti tapa kerätä varallisuutta.** Järjestötalouden ei ole tarkoitus tuottaa ylijäämää. Talouden joutuessa ongelmiin näin voidaan kuitenkin toimia edustajiston päätöksellä.

**Kestävyys ja pitkäjänteisyys.** Ylioppilaskunnan taloutta hoidetaan pitkäjänteisesti, olettaen ylioppilaskunnan toiminnan olevan ikuista, huomioiden automaatiojäsenyyden poistumisen uhka. Järjestötalous ei saa pysyvästi kuluttaa sijoitus-omaisuutta, vaan ainoastaan edustajiston päätöksellä kertaluontoisesti. Universtas Oy:stä ei nosteta osinkoja toistaiseksi. Varallisuutta kasvatetaan jatkuvasti, jotta ylioppilaskunnan toimintaa voidaan kehittää tulevaisuudessa.

### Keskeiset toimenpiteet

#### Johtaminen

Ylioppilaskunnan talouden keskeiset päätökset tekee edustajisto. Järjestötaloudesta vastaa hallitus ja omistajaohjauksesta sekä sijoituksista taloustoimikunta. Taloustoimikunta on asiantuntijaelin kaikissa taloutta koskevissa päätöksissä. Edustajisto nimittää kaudekseen taloustoimikuntaan puheenjohtajan lisäksi kuusi jäsentä. Taloustoimikunnasta vastaa edustajiston valitsema puheenjohtaja ja hänen ollessaan estynyt taloustoimikunnan keskuudestaan valitsema varapuheenjohtaja. Taloustoimikunnan kokouksiin osallistuvat lisäksi pääsihteeri, taloussihteeri, edustajiston puheenjohtaja sekä hallituksen puheenjohtaja. Taloustoimikunnan puheenjohtajan ja pääsihteerin edellytetään perehtyvän ylioppilaskunnan talouteen ja liiketoimintaan syvällisesti. Ylioppilaskunnan taloudenhoidon kehittämisestä vastuu on taloustoimikunnan puheenjohtajalla ja häntä tehtävässään tukevat taloustoimikunta sekä taloussihteeri.



## Järjestötalous

**Järjestötaloudesta vastuussa on hallitus yhdessä taloussihteerin ja pääsihteerin kanssa.** He vastaavat, että järjestötalous on linjassa sen kanssa, mitä tässä tai muissa edustajiston hyväksymissä dokumenteissa on mainittu. Hallitus vastaa edustajistolle järjestötaloudesta.

**Järjestötaloudessa kiinnitetään erityistä huomiota budjetoinnin perusteisiin.** Budjetoinnissa pitää huomioida vara yllättäville tilanteille, mutta se ei ole peruste jatkuvalla huomattavalle ylibudjetoinnille. Lisätalousarviota ei tule pelätä keinona reagoida muuttuneisiin olosuhteisiin. Varovaisuuden periaatetta noudatetaan niin menojen kuin tulojen kohdalla.

**Keskipitkän aikavälin taloussuunnitelma (KTS) on taloussuunnittelun keskeisin väline.** KTS:aa päivitetään ennen talousarvion laadintaa, ja se toimii pohjana talousarvion laadinnalle. KTS:lla tavoitellaan talouden kehityksen ennustamista ja sen liikkeiden tasaamista eri vuosille. KTS tukee ylioppilaskunnan strategista johtamista ja kolmivuotissuunnittelua.

## Sijoitukset

**Sijoitustoiminta.** Sijoitustoiminnan yksityiskohtaisemmat käytännöt määrittää edustajisto sijoitustoiminnan ohjeistuksessa. Järjestötalouden ylijäämät sijoitetaan tuottavasti. Sijoitukset ovat investointi tulevaisuuden parempaa ylioppilaskuntaa varten. Sijoitusten hoito ei ole taloustoimikunnan vastuulla, ainoastaan tavoitteiden ja periaatteiden määrittäminen. Sijoitusomaisuudella voidaan lainoittaa tai pääomittaa ylioppilaskunnan liiketoimintaa, mikäli se nähdään parhaaksi. Päätöksen liiketoiminnan pääomittamisesta tai lainoittamisesta tekee edustajisto.

## Liiketoiminta

*Omistajaohjauksen yksityiskohtia määrittää edustajisto tarkemmin omistajaohjauksen ohjeistuksessa, joka selkeyttää omistajaohjauksen toteuttamista taloustoimikunnalle ja Universtaalle.*

**Omistajaohjauksesta vastaa taloustoimikunta, pääsihteerin tukemana.** Universtas Oy:n hallituksen kokouksissa läsnäolo- ja puheoikeus on edustajiston puheenjohtajalla, taloustoimikunnan puheenjohtajalla, hallituksen puheenjohtajalla, pääsihteerillä sekä yhdellä taloustoimikunnan keskuudestaan valitsemalla jäsenellä.

**Kaikki liiketoiminta keskitetään konserniyrittäjä Universtas Oy:n alle.** Universtas Oy johtaa kaikkea ylioppilaskunnan liiketoimintaa. Universtaan johdon tulee varmistaa riittävä riskienhallinta konsernissa. Yritysjärjestelyillä voidaan luoda kilpailuetua sekä hallita riskejä.

**Liiketoiminta on tapa varmistaa ylioppilaskunnan toiminnan jatkuvuus sekä kehittää ylioppilaskunnan toimintaa pitkällä aikavälillä.** Liiketoimintaa kehitetään jatkuvasti, kasvua tavoitellen.

**Yritysten johto perehtyy omistajan tavoitteisiin.** Omistajaohjauksessa huomioidaan ylioppilaskunnan tavoitteet kattavasti. Hallituksissa sekä muualla johdossa tulee olla riittävä käsitys ylioppilaskunnan toiminnasta, periaatteista sekä taloudesta.