

1	<b>TYYn talousstrategia</b>	
2	Hyväksytty edustajiston kokouksessa 27.10.2010	
3		
4	1 Johdanto .....	2
5	2 Järjestötalous .....	2
6	2.1 Talousasioita käsittelevät toimijat .....	2
7	2.1.1 Edustajisto .....	2
8	2.1.2 Hallitus.....	3
9	2.1.3 Pääsihteeri .....	3
10	2.1.4 Taloussihteeri .....	3
11	2.1.5 Taloustoimikunta .....	3
12	2.1.6 Taloustoimikunnan puheenjohtaja.....	4
13	2.1.7 Sijoitusjaosto .....	4
14	2.2 Keskeiset budjettierät.....	4
15	2.3 Toimintaympäristö .....	5
16	3 TYY-konserni .....	5
17	3.1 Konserniohjaus.....	5
18	3.2 Konsernin talouden tavoitetila.....	5
19	4 Sijoitusvarallisuus.....	6
20	4.1 Sijoitustoiminnan tuottotavoite .....	6
21	4.2 Sijoituskohteet .....	6
22	4.3 Sijoitustoiminnan riskienhallinta .....	6
23	4.4 Sijoituksista päättäminen.....	7
24	4.5 Vastuullisen sijoitustoiminnan ohjeistus .....	7
25	5 Yritys- ja liiketoiminta .....	7
26	5.1 Yritys- ja liiketoiminnan tuottotavoite .....	7
27	5.2 Arvot.....	8
28	5.3 Toiminnalliset vaatimukset.....	8
29	5.4 Tiedonkulku ja puhevalta .....	8
30	5.5 Universtas Oy.....	9
31	5.5.1 Unica Oy.....	9
32	5.5.2 UniGe Oy.....	10
33	6 Liitteet .....	10
34		

## 35 **1 Johdanto**

36

37 Talousstrategia sisältää TYYn järjestötalouden periaatteet, sijoitustoiminnan periaatteet sekä  
38 periaatteet Universtas Oy:n (myöhemmin Universtas) ja sen tytär- ja osakkuusyritysten tuoton  
39 käytöstä TYYn järjestötoiminnassa. Yritystoiminnan tarkemmat arvot sekä tavoitteet on sisällytetty  
40 talousstrategiaan omissa luvuissaan.

41

42 Tämän asiakirjan tarkoitus on koota kaikki oleellinen tieto TYYn taloudesta ja talouteen liittyvistä  
43 toimijoista, tavoitteista sekä vastuista. Asiakirjassa on pyritty pitäytymään tiukasti suoranaisesti  
44 talouteen liittyvissä asioissa ja päällekkäisyyksiä muiden TYYn asiakirjojen kanssa on pyritty  
45 välttämään.

46

47 TYYn talous jakautuu kolmeen osa-alueeseen: Järjestötalouteen, sijoitusvarallisuuteen ja yritys- ja  
48 liiketoimintaan. Näitä voi myös kutsua TYYn talouden kolmeksi pilariksi. Tämän asiakirjan  
49 rakenteessa on noudatettu näihin pilareihin pohjautuvaa jakoa.

50

51 Tärkein tämän asiakirjan tavoitteista on tuoda taloudelliseen ajatteluun pitempiaikaista  
52 suunnittelua. Suurten projektien edellytyksenä on useiden vuosien aikajänteellä tapahtuva  
53 suunnittelu. Lisäksi jäsenmaksun tasaisen suunnitelmanmukaisen kehittymisen edellytyksenä on  
54 keskipitkän aikavälin ajattelun toteuttaminen TYYn taloudessa. Näin ollen etenkin järjestötaloutta  
55 tulee ajatella keskipitkällä aikavälillä. Tämä toteutetaan käytännössä päivittämällä vuosittain  
56 keskipitkän aikavälin taloussuunnitelma (liite). Talousstrategia tulee päivittää kerran  
57 edustajistokaudessa.

58

59 TYYn talouden pitkäaikaisena tavoitteena on turvata TYYn varsinaisen toiminnan toteutuminen.

60

61 TYYn talousstrategiassa seurataan kaikessa TYYn toiminnassa noudatettavia, ylioppilaskunnan  
62 toiminnalle ominaisia arvoja ja tavoitteita, mitkä on määritelty TYYn strategiassa.

63

## 64 **2 Järjestötalous**

65

66 Järjestötalous muodostuu TYYn varsinaisesta toiminnasta. Järjestötalous on helpoimmin  
67 määriteltävissä negatiivisesti: se on kaikkea sellaista TYYn taloudellista toimintaa joka ei kuulu  
68 sijoitusvarallisuuteen tai yritys- ja liiketoimintaan.

69

70 Aktiivinen, avoin ja vastuullinen taloudenpito edellyttää sitä, että TYYn organisaatiossa toimivat  
71 henkilöt ja jäsenistö tietävät eri toimijoiden taloudellisen vallan ja vastuun. Vastuusuhteiden tulee  
72 olla selkeitä ja tiedonkulun mahdollisimman avointa ja saumatonta. Uudet toimijat tulee  
73 perehdyttää TYYn talouteen toimikauden alussa.

74

75 Eri toimielinten valta- ja vastuusuhteet on määritelty TYYn säännöissä, talousjohtosäännössä ja  
76 Universtaan, Unica Oy:n (myöhemmin Unica) ja UniGe Oy:n (myöhemmin UniGe)  
77 yhtiöjärjestyksissä. Toimintatavat ja tiedonkulun organisointi määritellään tarkemmin tässä  
78 talousstrategiassa.

79

### 80 **2.1 Talousasioita käsittelevät toimijat**

81

#### 82 **2.1.1 Edustajisto**

83

84 Edustajiston tehtävä TYYn korkeimpana päättävänä elimenä on talousarvion ja tilinpäätöksen  
85 hyväksyminen ja hallituksen tili- ja vastuuvapauden myöntäminen. Edustajisto hyväksyy TYYn  
86 taloutta ohjaavan talousstrategian ja päivittää sitä tarpeen mukaan. Viime kädessä edustajisto  
87 päättää TYYn taloudesta ja keskipitkän aikavälin taloussuunnitelmasta ja päivittää sitä tarpeen  
88 mukaan.

89

90 Muiden toimijoiden tehtävänä on luoda edellytykset edustajiston mielekkäälle ja hyvin  
91 informoidulle päätöksenteolle. Edustajisto antaa lokakuun kokouksessaan hallitukselle raamit  
92 seuraavan vuoden talousarvion laatimiseksi.

93  
94 Vaikka säännöt eivät siitä määräisikään, tulee TYYn toiminnan kannalta poikkeuksellisen  
95 merkitykselliset ja laajakantoiset talouspäätökset alistaa edustajiston päätettäväksi.

96  
97 Edustajisto valitsee toimikaudekseen taloustoimikunnan, jonka tehtävänä on valvoa TYYn taloutta.  
98 Taloustoimikunta harjoittaa TYYn omistajavalvontaa. Edustajiston puheenjohtajistolla on puhe- ja  
99 läsnäolo-oikeus hallituksen, taloustoimikunnan ja Universtas Oy:n hallituksen kokouksissa.

## 100 101 **2.1.2 Hallitus**

102  
103 Hallitus vastaa edustajiston hyväksymän toimintasuunnitelman ja talousarvion toimeenpanosta ja  
104 tekee taloudelliset päätökset edustajiston hyväksymän talousarvion puitteissa. Se esittää  
105 talousarvion ja tilinpäätöksen edustajiston hyväksyttäväksi. Hallitus seuraa taloutta päivittäisessä  
106 toiminnassaan.

107  
108 Taloussihteeri ja pääsihteeri vastaavat hallituksen taloudellisten päätösten valmistelusta silloin  
109 kun nämä eivät ole jonkun tietyn sektorin toimintaan liittyviä asioita. Edunvalvontasihteerit  
110 vastaavat omien sektoriensa toimintamäärärahoista yhdessä hallitusvastaavien kanssa.

111  
112 Hallitus konsultoi vähäistä merkittävämmissä taloudellisissa päätöksissä taloustoimikuntaa ja sen  
113 puheenjohtajaa hyvissä ajoin ennen päätöksentekoa. Taloustoimikunnan puheenjohtajalla ja  
114 edustajiston puheenjohtajistolla on puhe- ja läsnäolo-oikeus hallituksen kokouksissa. Hallituksen  
115 puheenjohtaja ja edustajiston puheenjohtajisto voivat osallistua taloustoimikunnan kokouksiin.  
116 Hallituksen tehtävänä on valvoa ja toimeenpanna TYYn varainhoitoa ja hallintoa.

## 117 118 **2.1.3 Pääsihteeri**

119  
120 Pääsihteeri seuraa taloutta ja edustajiston hyväksymän toimintasuunnitelman ja talousarvion  
121 toteutumista. Pääsihteerin talouden valvontatehtävään kuuluu laskujen ja maksumääräysten  
122 hyväksyminen ennen maksamista. Pääsihteeri huolehtii ylioppilaskunnan omistamista ja  
123 vuokraamista huoneistoista ja tiloista sekä vastaa niiden edelleenvuokraamisesta. Pääsihteeri voi  
124 delegoida huoneistoihin liittyvien juoksevien asioiden hoitamisen. Pääsihteerillä on puhe- ja  
125 läsnäolo-oikeus Universtaan hallituksen kokouksissa.

126  
127 Pääsihteeri valmistelee talousarvio- ja tilinpäätösesitykset hallitukselle taloussihteerin kanssa.  
128 Pääsihteeri raportoi TYYn talouteen liittyvistä mahdollisista ongelmista tai väärinkäytöksistä  
129 välittömästi hallitukselle ja taloustoimikunnalle.

## 130 131 **2.1.4 Taloussihteeri**

132  
133 Taloussihteeri kantaa päävastuun TYYn operatiivisesta taloudenhoidosta. Taloussihteeri  
134 valmistelee talousarvio- ja tilinpäätösesitykset hallitukselle yhdessä pääsihteerin ja  
135 taloustoimikunnan puheenjohtajan kanssa, seuraa talousarvion toteutumista ja raportoi taloudesta  
136 edustajistolle, taloustoimikunnalle ja hallitukselle. Taloussihteeri laatii TYYn taloudesta  
137 osavuositarkastukset.

138  
139 Taloussihteeri toimii lisäksi taloustoimikunnan ja Universtas Oy:n hallituksen sihteerinä sekä  
140 vastaa Universtaan taloudenpidosta ja neuvoo alayhdistyksiä taloudenhoidossa.

## 141 142 **2.1.5 Taloustoimikunta**

143  
144 Taloustoimikunta toimii TYYn talouden keskiössä merkittävänä päätösten alullepanijana ja  
145 valmistelijana. Taloustoimikunta valitaan edustajiston toimikaudeksi ja edustajisto täydentää

146 toimikuntaa tarvittaessa. Taloustoimikunnalle järjestetään koulutus TYYn taloudesta ja  
147 taloustoimikunnan toiminnasta toimikauden alussa.

148

149 Taloustoimikunta lausuu talousarviosta ja tilinpäätöksestä sekä valvoo ylioppilaskunnan  
150 taloudellista toimintaa ja kirjanpitoa. Taloustoimikunta käsittelee kaikki talouteen liittyvät  
151 edustajiston esityslista-asiat ja lausuu niistä tarvittaessa. Taloustoimikunta vastaa talousstrategian  
152 päivittämisen valmistelusta ja sen seurannasta. Taloustoimikunta voi nimittää alaisuuteensa  
153 sijoitusjaoston, joka kokoontuu tarvittaessa (ks. kohta 2.1.7.). Universtaan toimitusjohtaja voidaan  
154 kutsua taloustoimikunnan kokouksiin.

155

156 Taloustoimikunnan tehtävänä on TYYn yritysten omistajaohjaus. Se toimii Universtaan  
157 yhtiökokouksena. Yhtiökokous valitsee yhtiön hallituksen. Universtaan toimitusjohtaja ja sen  
158 hallituksen puheenjohtaja valmistelevat yhtiökokouksessa käsiteltävät asiat ja varmistavat, että  
159 yhtiökokouksella on riittävät tiedot käsiteltävistä asioista. Tiedonkulun parantamiseksi  
160 taloustoimikunta tuo edustajistolle tiedoksi TYYn yhtiöiden ja niiden tytär- ja osakkuusyhtiöiden  
161 hallitukseen valittavat henkilöt, jotka edustavat TYYtä kyseisissä yhtiöissä.

162

### 163 **2.1.6 Taloustoimikunnan puheenjohtaja**

164

165 Taloustoimikunnan puheenjohtaja kantaa luottamushenkilöpuolella päävastuun talouden  
166 suunnittelusta, seurannasta ja kehittämisestä. Vastuun talouden toteutumisesta talousarvion  
167 mukaisesti kantaa kuitenkin hallitus. Puheenjohtaja johtaa taloustoimikuntaa ja työskentelee  
168 tiiviisti yhdessä pääsihteerin, taloussihteerin, Universtaan hallituksen puheenjohtajan,  
169 Universtaan toimitusjohtajan ja TYYn hallituksen puheenjohtajan kanssa. Taloustoimikunnan  
170 puheenjohtaja voi osallistua viikoittain hallituksen kokouksiin ja lausuu hallitukselle keskeisistä  
171 taloudellisista päätöksistä. Puheenjohtajalla on myös puhe- ja läsnäolo-oikeus Universtaan  
172 hallituksen kokouksissa. Taloustoimikunnan puheenjohtaja osallistuu edustajiston kokouksiin  
173 puhe- ja läsnäolo-oikeudella, vaikkei hän olisi edustajiston jäsen.

174

### 175 **2.1.7 Sijoitusjaosto**

176

177 Taloustoimikunta nimittää toimikaudekseen sijoitusjaoston, jossa on 2-6 asiantuntijajäsentä.  
178 Taloustoimikunnan puheenjohtaja toimii sijoitusjaoston puheenjohtajana. Jotta sijoitusjaosto voi  
179 toimia asiantuntijaelimenä, haetaan siihen talouselämään perehtyneitä asiantuntijajäseniä.

180

181 Sijoitusjaosto kokoontuu tarvittaessa. Jaoston tehtävänä on arvioida sijoitusten ja yritystoiminnan  
182 kehittymistä sekä esittää asiantuntijamielipiteensä mahdollisista uusista sijoituksista.  
183 Sijoitusjaosto voi tehdä ehdotuksia TYYn hallitukselle sijoitusvarallisuutta koskevissa asioissa  
184 tämän talousstrategian puitteissa. Taloustoimikunta voi kuitenkin päätöksellään rajoittaa  
185 sijoitusjaoston toimivaltaa talousstrategian puitteissa.

186

## 187 **2.2 Keskeiset budjettierät**

188

189 Taloudellisesti merkittävimmät kokonaisuudet TYYn vuosibudjetissa muodostavat Turun  
190 ylioppilaslehti, TYYn kirjasto, alayhdistysavustukset, henkilöstömenot ja Suomen ylioppilaskuntien  
191 liitto (SYL) ry:n jäsenmaksut. Edellä mainittujen kokonaisuuksien merkitys ylioppilaskunnan  
192 talouteen on otettava huomioon, kun tehdään niitä koskevia päätöksiä.

193

194 Mainosmyynnin tulee olla Turun ylioppilaslehden pääasiallinen tulonlähde. Lehdellä on sisäinen  
195 tulosvastuu: sen aiheuttamien kustannuksien ei pidä ylittää sille talousarviossa ohjattua summaa.  
196 Mainosmyynnin toteutumista on seurattava tarkkaan ja päätoimittajalla sekä ylioppilaslehden  
197 johtokunnalla on velvollisuus raportoida säännöllisesti taloustoimikuntaa ja hallitusta  
198 mainosmyynnin kehityksestä.

199

200 Kirjaston budjetista päätetään talousarviossa. *Edustajisto tekee päätöksensä kirjastosta kirjaston*  
201 *kehittämistyöryhmän jätettyä raporttinsa.*

202  
203 Alayhdistyksille ohjattavien avustusten kokonaismäärästä päättää edustajisto ja sen  
204 kohdentamisesta hallitus. Toiminta-avustusesitykset valmistelee alayhdistysvaliokunta.  
205

## 206 **2.3 Toimintaympäristö**

207  
208 Jäsenmaksut toimivat TYYn talouden perustana. Tätä perustaa muovaavat jäsenmäärän  
209 muutokset.  
210

211 Yliopistojen sisäänottomäärät laskenevat maltillisesti ikäluokkien pienentyessä. Tämä kehitys  
212 vaikuttaa myös Turun yliopistoon, mikäli yliopiston koulutusvastuut eivät muutu merkittävästi.  
213 Automaatiojäsenyys pitää TYYn talouden vakaana ja jäsenyysperusteiden muuttuminen  
214 huomioidaan mahdollisena skenaariona taloutta suunniteltaessa. Mikäli automaatiojäsenyys  
215 poistuu, laskenee jäsenyysaste ammattikorkeakoulujen opiskelijakuntien tasolle.  
216

217 Lyhyellä aikavälillä TYYn toiminnan on perustuttava pelkästään jäsenmaksutuloihin.  
218 Osinkotuottojen ja sijoitusvarallisuuden käyttöä toiminnan rahoitukseen tulee välttää. Jos TYYn  
219 toimintaa rahoitetaan hetkellisesti sijoitusvarallisuudella, tulee varojen takaisinkerryttäminen  
220 suunnitella keskipitkän aikavälin taloussuunnitelmassa. TYYn omistamien yhtiöiden taloutta ja  
221 toimintaa pyritään kasvattamaan, jonka vuoksi TYY ei toistaiseksi nosta osinkoa yhtiöistään.  
222

223 *TYY varautuu osallistumaan ylioppilastalojen remontin aiheuttamiin kustannuksiin, jotta TYYlle*  
224 *ja sen alayhdistyksille saadaan tarkoituksenmukaiset ja riittävän suuret tilat käytettäväksi myös*  
225 *jatkoissa.*  
226

227 Lukuvuoden 2011–2012 alussa Turun yliopisto ottaa käyttöön passiivirekisterin, joka laskee  
228 jäsenmäärää pysyvästi useilla sadoilla henkilöillä.  
229

## 230 **3 TYY-konserni**

231  
232 Tässä dokumentissa käsite TYY-konserni pitää sisällään TYYn sijoitusvarallisuuden ja TYYn  
233 omistamat yhtiöt sekä niiden tytär- ja osakkuusyhtiöt.  
234

### 235 **3.1 Konserniohjaus**

236  
237 Taloustoimikunnalla on oltava tarvittava ajantasainen tieto TYYn ja TYYn yhtiöiden taloudellisesta  
238 tilasta, jotta se voi muodostaa kokonaisvaltaisen kuvan TYY-konsernin tilasta. Vaikka konsernin  
239 taloudellinen päätöksenteko on hajautettu eri tahoille, on taloustoimikunta konsernin taloudellisen  
240 toiminnan ytimessä ja siten myös ohjaamassa sekä valvomassa koko konsernia. Taloudesta  
241 vastaavat toimihenkilöt valmistelevat taloustoimikunnan puheenjohtajan johdolla  
242 taloustoimikunnalle esitettäväksi neljännesvuosittain raportin koko konsernin taloudellisesta  
243 tilanteesta. Raporttia varten koostetaan tiedot yritysten liiketoiminnan tilasta ja kehityksestä,  
244 järjestötoiminnan tilasta sekä sijoitusten kehittymisestä. Mikäli taloustoimikunta havaitsee jossain  
245 konsernin omaisuuserässä tai yrityksessä ennalta määritettyä riskitasoa suurempia riskejä, on sen  
246 ryhdyttävä toimenpiteisiin tilanteen korjaamiseksi ja informoitava asiasta TYYn hallitusta ja  
247 edustajistoa.  
248

### 249 **3.2 Konsernin talouden tavoitetila**

250  
251 TYYn sijoitustoiminnan ja liiketoiminnan pitkän aikavälin tavoitteena on järjestötoiminnan  
252 omavaraisuus, eli saavuttaa sellainen varallisuus, jonka tuotoilla voitaisiin rahoittaa TYYn  
253 järjestötoiminta. Tällainen varallisuus pyritään saavuttamaan kolmessakymmenessä vuodessa (ks.  
254 liite 2).  
255  
256

257 Lyhyemmän aikavälin tavoitteena on saavuttaa sellainen omavaraisuusaste, että järjestötoiminta  
 258 voitaisiin rahoittaa kokonaisuudessaan, vaikka jäsenmaksutulot vähenisivät automaatiojäsenyyden  
 259 mahdollisesti poistuessa. Tällainen varallisuus pyritään saavuttamaan viidessätoista vuodessa (ks.  
 260 liite 2).

261  
 262 Pitkän aikavälin tavoitteen toteuduttua sijoitusvarallisuuden ja liiketoiminnan vuotuisista tuotoista  
 263 voidaan käyttää osa TYYn järjestötalouden kertaluontoisiin hankkeisiin, mikäli normaali  
 264 järjestötalous muuten katetaan jäsenmaksutuloilla.

## 265 266 **4 Sijoitusvarallisuus**

267  
 268 TYYn sijoitusvarallisuus koostuu TYYn suoranaudessa omistuksessa olevista  
 269 sijoitusinstrumenteista. Sijoitusvarallisuuteen ei lueta TYYn omistuksia Universtaassa eikä  
 270 Universtaan omistuksia Unicassa tai UniGessa, vaan yksinomaan TYYn järjestötalouden  
 271 varallisuus.

272  
 273 Sijoitustoiminnalla pyritään mahdollisimman hyvään tuottoon mahdollisimman matalalla riskillä,  
 274 ottaen samalla huomioon TYYn arvot ja toiminnalliset tavoitteet. TYYn toiminta tai talous ei  
 275 missään tilanteessa saa vaarantua sijoitustoiminnan seurauksena. Sijoitustoiminnassa eettisyyden  
 276 ja tuoton ei tarvitse olla ristiriidassa vaan markkinoilta pyritään hakemaan yhteiskunnallisesti  
 277 vastuullisia sijoitusinstrumentteja, joiden tuotto kuitenkin vastaa asetettuja tavoitteita.  
 278 Sijoitustoimintaa harjoitetaan pääsääntöisesti tilikausien ylijäämillä ja sijoituksista saaduilla  
 279 tuotoilla.

280  
 281 Varsinaiseen toimintaan liittyviä toistuvia menoja ei tule kattaa sijoitusomaisuuden tuotoilla  
 282 muuten kuin poikkeuksellisissa tilanteissa. Jos TYYn toimintaa rahoitetaan hetkellisesti  
 283 sijoitusvarallisuudella, tulee varojen takaisinkerryttäminen suunnitella keskipitkän aikavälin  
 284 taloussuunnitelmassa.

### 285 286 **4.1 Sijoitustoiminnan tuottotavoite**

287  
 288 Sijoitustoiminnan tavoite on osa TYY-konsernin pitkän aikavälin tavoitetta. Sijoitustoiminnan  
 289 tuottotavoite on sijoitusinstrumenttien indeksejä vastaava tuotto.

### 290 291 **4.2 Sijoituskohteet**

292  
 293 TYYn sijoituskohteita voivat olla:

- 294 • osakkeet, osakerahastot, indeksirahastot ja muut vastaavat osakeinstrumentit
- 295 • joukkolainasijoitukset ja muut korkoinstrumentit
- 296 • rahamarkkinasijoitukset eli määräaikaistalletukset, korkorahastot ja tilit
- 297 • asunto-osakkeet ja kiinteistöt.

### 298 299 **4.3 Sijoitustoiminnan riskienhallinta**

300  
 301 Ylioppilaskunnan sijoitushorisontti on pitkä (vähintään 30 vuotta). Ylioppilaskunnan  
 302 osakesijoitukset on hajautettu eri omaisuuslajeihin. Ylioppilaskunnan sijoitusvarallisuudesta  
 303 enintään 30 % saa olla suorissa osakesijoituksissa tai erilaisissa osakeinstrumenteissa. Yksittäisen  
 304 osakkeen osuus osakeinstrumentteihin käytetystä sijoitusvarallisuudesta saa olla kuitenkin  
 305 enintään 10 %. Alhaisen luottoluokituksen omaavia korkoinstrumentteja ei tule hankkia.  
 306 Yksittäisen omaisuuserän osuus ylioppilaskunnan sijoitusomaisuudesta tulee pääsääntöisesti olla  
 307 alle 10 % ja väliaikaisestikin korkeintaan 20 %. Mahdollisten omaisuudenhoitajien kanssa tehdään  
 308 kirjalliset sopimukset, joissa määritellään toimeksisaajan oikeudet ja velvollisuudet.  
 309 Ylioppilaskunnan sijoitusomaisuutta tarkastellaan jatkuvasti taloustoimikunnan toimesta.

310

#### 311 **4.4 Sijoituksista päättäminen**

312

313 Hallitus tekee sijoituspäätökset talousstrategian asettamissa rajoissa taloustoimikunnan tai  
314 sijoitusjaoston esityksestä.

315

316 Ylioppilaskunta voi antaa sijoitusvarallisuutensa ulkopuolisen varainhoitajan hoidettavaksi.  
317 Varainhoitajan on sijoitustoiminnassa noudatettava ylioppilaskunnan talousstrategiaa ja  
318 ylioppilaskunnan hallituksen antamia tarkempia ohjeita. Päätöksen ulkopuolisesta varainhoidosta  
319 tai siitä luopumisesta tekee ylioppilaskunnan hallitus taloustoimikunnan esityksestä. Mikäli kyse  
320 on konsultatiivisesta varainhoidosta, on hallituksen päätöksenteon yhteydessä nimettävä myös  
321 asianhoitaja taloustoimikunnan esityksestä.

322

#### 323 **4.5 Vastuullisen sijoitustoiminnan ohjeistus**

324

325 TYYn sijoitustoiminnan tulee olla vastuullista ja yhteensopivaa TYYn arvojen kanssa. TYY ei sijoita  
326 yrityksiin, joiden liikevaihdosta yli 10 % tulee ase-, seksi- tai tupakkateollisuudesta tai  
327 uhkapelialalta. TYYn tulee välttää sijoittamista sellaisiin maihin ja yrityksiin, jotka eivät kunnioita  
328 ihmisoikeuksia tai ILO:n vahvistamia työelämän perusoikeuksia tai jotka toimivat ympäristöä  
329 vahingoittavalla tavalla. TYY noudattaa sijoitustoiminnassaan YK:n vastuullisen sijoittamisen  
330 periaatteita.

331

#### 332 **5 Yritys- ja liiketoiminta**

333

334 TYYn yritys- ja liiketoiminta muodostuu TYYn omistamien yritysten ja näiden tytär- ja  
335 osakkuusyritysten toiminnasta. Järjestötalouteen luokiteltava myynti, kuten kansliapalvelut ja -  
336 myynti, eivät ole osa TYYn yritysten liiketoimintastrategiaa. Talousstrategiassa määritetään TYYn  
337 yritys- ja liiketoiminnan suuntaviivat. Tätä kutsutaan myös TYYn omistajastrategiaksi.

338

339 TYYn yritysten ja näiden tytär- ja osakkuusyritysten liiketoimintastrategiat laaditaan  
340 mahdollisuuksien mukaan TYYn strategian linjausten mukaisesti.

341

342 TYYn yritystoiminnan tavoitteena on edesauttaa TYY-konsernin tavoitteiden toteutumista (ks.  
343 kohta 3.2), tarvittaessa rahoittaa ylioppilaskunnan toimintaa poikkeustilanteessa sekä tuottaa  
344 jäsenpalveluita.

345

346 Harjoitettavan yritys- ja liiketoiminnan tulee pitkällä aikavälillä palvella TYYn jäsenistöä  
347 toiminnan kehittämisenä ja järjestötalouteen jaettuna voittona tai muuna etuutena. Yritys- ja  
348 liiketoiminnan voitto tulee käyttää TYYn ja sen jäsenistön hyväksi.

349

350 Yritys- ja liiketoiminnan on vältettävä kohtuutonta riskinottoa. Samalla kuitenkin hyväksytään  
351 liiketoimintaan toisinaan kuuluvat epäonnistumiset. Tavoitteiden täyttymisen takaamiseksi TYYn  
352 yritys- ja liiketoiminta on järjestetty Universtaaseen, joka vastaa yhtiötoiminnan strategisesta  
353 johtamisesta ja koordinoinnista. TYY omistaa Universtaan koko osakekannan.

354

355 Olemassa olevan yritys- ja liiketoiminnan vakavaraisuutta ei saa vaarantaa uusille toimialoille  
356 laajentumisen yhteydessä. Erityisen suhdanneherkille tai muutoin erityisen riskialttiille  
357 toimialoille laajentumiseen tulee suhtautua varoen. Liiketoiminnan osien on oltava pääsääntöisesti  
358 voitollista eikä yksittäinen yritys- tai liiketoiminnan osa-alue saa vaarantaa koko TYYn yritys- ja  
359 liiketoimintaa. Yksittäistä toiminnan osa-aluetta voidaan kuitenkin ylläpitää lievästi tappiollisena,  
360 mikäli se tuottaa palvelua tai muuta hyötyä TYYn jäsenistölle.

361

#### 362 **5.1 Yritys- ja liiketoiminnan tuottotavoite**

363

364 Yritys- ja liiketoiminnan tavoite on osa TYY-konsernin pitkän aikavälin tavoitetta. Yritys ja  
365 liiketoiminnalta odotetaan markkinoita parempaa tuottoa, huomioiden yritysten palvelulliset  
366 toiminnot. Yritys- ja liiketoiminnan on voitettava oman liiketoiminta-alan keskiarvotuotot.

367  
368  
369  
370  
371  
372  
373  
374  
375  
376  
377  
378  
379  
380  
381  
382  
383  
384  
385  
386  
387  
388  
389  
390  
391  
392  
393  
394  
395  
396  
397  
398  
399  
400  
401  
402  
403  
404  
405  
406  
407  
408  
409  
410  
411  
412  
413  
414  
415  
416  
417  
418  
419  
420  
421

## **5.2 Arvot**

TYYn omistamien yritysten tulee kantaa yhteiskuntavastuu sitoutumalla kestävän kehityksen periaatteisiin. TYYn arvot koskevat myös TYYn omistamien yritysten liiketoimintaa. Nämä arvot määritellään kattavasti TYYn strategiassa. TYY toimii omistajana aktiivisesti ja avoimesti niin että jäsenistön tahto omistajina tulee edustetuksi. Tämä merkitsee mahdollisimman avointa ja julkista päätöksentekoa sekä toimivaa tiedonkulkua TYYn toimijoiden ja TYYn toimielinten sekä TYYn omistamien yritysten välillä. Yritys- ja liiketoimintaan liittyvää päätöksenteon julkisuutta tulee rajoittaa vain niiltä osin, kuin päätettävät asiat koskevat liikesalaisuuden piiriin lukeutuvia seikkoja. Näitä ovat esimerkiksi keskeneräiset hankkeet ja sopimusneuvottelut.

## **5.3 Toiminnalliset vaatimukset**

Universtaan hallituksen, hallituksen puheenjohtajan tai toimitusjohtajan tulee, ilman kohtuutonta viivytystä, informoida taloustoimikuntaa merkittävistä taloudellisista tai toiminnallisista muutoksista Universtaassa ja sen tytär- ja osakkuusyrityksissä. Universtaan tytär- ja osakkuusyritysten hallituksissa toimivien on vastaavasti informoitava Universtaan hallitusta merkittävistä taloudellisista tai toiminnallisista muutoksista. Taloustoimikunnalle tai vastaavasti Universtaan hallitukselle on varattava kohtuullinen aika kannan muodostamiseksi. Merkittäviksi katsottavia taloudellisia ja toiminnallisia muutoksia ovat osakepääoman muuttaminen, sulautuminen, yhtiön hankkiminen tai perustaminen, merkittävän investoinnin tekeminen tai omaisuuden myyminen normaalin liiketoiminnan lisäksi, merkittävän lainan ottaminen, osakkeiden myynti, vakuuden antaminen, osingonjaosta päättäminen ja toimitusjohtajan nimittäminen sekä yritysten mahdollisesti myöntämät lahjoitukset tai avustukset yksittäisen osakkaan tai osakkaiden yhteisten hankkeiden toteuttamiseen, jotka liittyvät opetuksen, koulutuksen, opiskelun tai tutkimuksen tukemiseen taikka yrityksen tai sen toiminnan kehittämiseen.

Yritys- ja liiketoiminnan toimi- ja luottamushenkilöiden on annettava yhtiökokoukselle tai taloustoimikunnalle, kohtuullisessa ajassa, tietoa havaituista tai ennakoitavissa olevista ongelmista kannattavuuden tai muiden toimintaedellytysten suhteen.

## **5.4 Tiedonkulku ja puhevalta**

Yksittäinen TYYn edustaja ei saa puhua omistajana ellei ylioppilaskunnan säännöistä, tästä talousstrategiasta tai erillisestä nimenomaisesta valtuutuksesta muuta johdu.

Ylioppilaskunnan nimissä puhumisesta määräävät ylioppilaskunnan säännöt. Taloustoimikunnan nimissä puhumisesta määräävät ylioppilaskunnan säännöt sekä taloustoimikunnan päätökset.

Kaikki Universtaan hallituksen jäsenet sekä Universtaan tytär- ja osakkuusyritysten hallitusten jäsenet, jotka edustavat Universtasta, vastaavat yhdessä ja erikseen siitä, että he noudattavat talousstrategian, strategian, edustajiston ja taloustoimikunnan antamia ohjeistuksia.

Universtaan toimitusjohtajan sekä hallituksen jäsenten puhevallasta määrää osakeyhtiölaki, yhtiöjärjestys ja yhtiön hallitus. Vain yhtiön hallituksen ja yhtiökokouksen tekemät päätökset ovat virallisia, eikä kukaan hallituksen jäsen tai ylioppilaskunnan edustaja voi puhua Universtaan nimissä ilman edellä mainituilla tavoilla annettua valtuutusta.

Unican hallitukseen kuuluvat TYYn osoittamat jäsenet voivat sopia keskenään siitä, että yhdelle hallituksen jäsenelle annetaan valtuus puhua muiden TYYn edustajien nimissä. Kun Universtaan ja Unican hallitukseen valitaan TYYn edustajia, on otettava huomioon TYYn periaatteet sukupuolten tasa-arvon toteuttamisesta.

## 422 **5.5 Universtas Oy**

423

424 Universtas on TYYn kokonaan omistama omaisuuden hallinta- ja sijoitusyhtiö.  
425 Ydinliiketoimintansa lisäksi Universtas vastaa TYYn saunan toiminnasta.

426

427 Universtaan yhtiökokouksena toimii taloustoimikunta. Universtaan hallitukseen kuuluu vähintään  
428 viisi ja enintään seitsemän jäsentä. Universtaan päivittäisestä toiminnasta vastaa toimitusjohtaja.  
429 Universtaan hallitus vastaa TYYn yhtiötoiminnan strategisesta johtamisesta ja koordinoinnista.  
430 Hallitus vastaa Universtaan sijoitustoiminnasta sekä seuraa tytär- ja osakkuusyriyten Unican ja  
431 UniGen kehittymistä ja raportoi niistä taloustoimikunnalle. Unican toimitusjohtaja voidaan kutsua  
432 Universtaan hallituksen kokouksiin.

433

434 Universtas maksaa TYYlle osinkoja, kun se on TYYn jäsenistön etujen mukaista ottaen huomioon  
435 kokonaisvaikutukset niin Universtaan kuin TYYn talouteen. Osingonjaolla ei tule vaikeuttaa  
436 Universtaan tai sen tytär- ja osakkuusyhtiöiden toiminnan taloudellisia edellytyksiä. Osingonjaon  
437 ei ole tarkoitus kattaa järjestötalouden kuluja, vaan sillä voidaan tukea jäsenistölle lisäarvoa  
438 tuottavia erillisiä hankkeita.

439

440 Universtaan ei oleteta maksavan osinkoja TYYlle ennen TYY-konsernin tavoitetilan saavuttamista  
441 (ks. kohta 3.2), pois lukien TYYn järjestötalouden poikkeustilanteet.

442

443 Universtaan sijoitus- ja liiketoiminnan tarkoituksena on pitkällä aikavälillä turvata  
444 ylioppilaskunnan ydintoiminnot ja varautua ylioppilaskunnan toteuttamiin suuriin hankkeisiin.

445

### 446 **5.5.1 Unica Oy**

447

448 Unica on Universtaan ja Fazer Amica Oy:n omistama yhteisyriyys. Universtas, ja siten TYY, omistaa  
449 Unicasta 51 prosenttia. Unican toimialana on kahvila- ja ravintolapalvelut ja sen  
450 ydinliiketoimintana on tuottaa laadukkaita opiskelijaravintola- ja catering-palveluja. Reilun  
451 kaupan tuotteet on saatava lähi- ja luomutuotteiden lailla osaksi Unican brändiä. Reilun kaupan  
452 tuotteiden pitää olla entistä paremmin ja näkyvämmiin tarjolla. Yksittäisten ravintoloiden tulee  
453 pyrkiä yhä ylemmille portaille Portaat luomuun –ohjelmassa.

454

455 Universtaan hallitus valitsee edustajat Unican yhtiökokoukseen. Universtaalla, ja siten TYYllä, on  
456 kolme viidestä Unican hallituspaikasta. Unican hallituksen paikat pyritään täyttämään  
457 ylioppilaskuntatoimintaan perehtyneillä asiantuntijajäsenillä. Asiantuntijajäsenten rekrytoinnista  
458 vastaa Universtas Oy:n hallituksen puheenjohtaja yhdessä Universtaan hallituksen ja  
459 toimitusjohtajan kanssa.

460

461 Unica Oy voi laajentaa omaa liiketoimintaansa, mikäli se ei aseta vaaraan sen varsinaista  
462 ydinliiketoimintaa.

463

464 Unican päätöksenteossa on otettava huomioon myös Fazer Amica Oy:n tavoitteet Unicassa,  
465 omistajien solmiman osakassopimuksen hengen mukaisesti.

466

467 Turun yliopiston ylioppilaskunnan ravintolavaliokunta valvoo opiskelijoiden ja muiden  
468 asiakkaiden etuja ylioppilaskunnan omistamissa ravintola- ja kahvilatoimintaa harjoittavissa  
469 yhtiöissä. Ravintolavaliokunnan tehtävä on myös valvoa TYYn arvojen toteutumista Unican  
470 ravintoloissa. Valiokunta vaikuttaa Unicaan palautteen ja ideoiden esittäjänä. Taloustoimikunta  
471 tiedottaa edustajistoa Unican asioista. Ravintolavaliokunta tuottaa tietoa niin Unican kuin  
472 asiakkaidenkin tärkeäksi kokemista asioista. Ravintolavaliokunnan puheenjohtaja välittää tätä  
473 tietoa Universtaan toimitusjohtajalle ja taloustoimikunnan puheenjohtajalle.

474

475 TYYn edustajiston ja taloustoimikunnan puheenjohtajilla sekä Universtaan hallituksen  
476 puheenjohtajalla ja toimitusjohtajalla on ravintolavaliokunnan kokouksissa puhe- ja läsnäolo-  
477 oikeus.

478

**479 5.5.2 UniGe Oy**

480

481 UniGe on Universtaan ja Gebrese Oy:n omistama yhteisyritys. Universtas omistaa yrityksestä 50  
482 prosenttia. UniGen toimialana on asunto- ja kiinteistöyhtiöiden osakkeiden hankinta ja omistus  
483 sekä vuokraustoiminta.

484

485 Universtaan hallitus valitsee edustajansa UniGen yhtiökokoukseen. Universtaalla on puolet  
486 UniGen hallituspaikoista. Hallituksen koko on neljästä kuuteen jäsentä. Yrityksen päivittäisestä  
487 toiminnasta vastaa hallituksen puheenjohtaja, joka on TYYn edustaja.

488

489 UniGe hankkii pääasiassa suurempia kiinteistöjä, asuntoja ja liikehuoneistoja Turun alueelta kuin  
490 Universtas. UniGen liiketoiminnallinen riski voi olla suurempi kuin Universtaan. Tästä riskistä  
491 vastaavat molemmat omistajat tasapuolisesti.

492

493 UniGe pyrkii tuottamaan omistajilleen voittoa pitkällä aikavälillä ja sen toiminta on mahdollista  
494 ainoastaan puhtaasti liiketoiminnallisin perustein. Universtaan edustajat UniGen hallituksessa  
495 ovat kuitenkin velvollisia ottamaan huomioon sekä TYYn arvot että TYYn talousstrategiassa  
496 määritetyt suuntaviivat yrityksen toiminnassa. UniGen päätöksenteossa on otettava huomioon  
497 Gebrese Oy:n tavoitteet UniGessa sen omistajien solmiman osakassopimuksen hengen mukaisesti.  
498 UniGen ei tule toiminnallaan vaarantaa Universtaan tai TYYn vakavaraisuutta.

499

**500 6 Liitteet**

501

502 Liite 1. Keskipitkän aikavälin taloussuunnitelma

503 Liite 2. Arvio järjestötalouden menoista ja TYY-konsernin tuotoista 15 v ja 30 v kuluttua

LIITE 1  
KTS 2009-2012

	TOT. 2005	TOT 2006	TOT 2007	TOT 2008	TA 2009	TA 2010	TA 2011	TA 2012
<b>VAR.S.TOIMINNAN TULOT</b>								
Julkaisutulot	66 446	65 862	51 225	48 802	51 000	45 000	50 000	50 000
Vuokratulot	49 375	50 094	52 582	50 583	51 136	53 693	56 377	59 196
Taloudenhoitotulot	1 150	2 000	2 300	2 645	3 040	3 300	3 600	3 900
Muut tulot	4 445	3 949	5 987	10 697	11 000	15 000	18 000	21 000
<b>VAR.S.TOIMINNAN TULOT YHT.</b>	<b>121 416</b>	<b>121 905</b>	<b>112 094</b>	<b>112 727</b>	<b>116 176</b>	<b>116 993</b>	<b>127 977</b>	<b>134 096</b>
<b>VAR.S.TOIMINNAN MENOT</b>								
Palkat ja sos.menot yht.	190 267	200 579	202 384	216 181	226 447	233 240	240 238	247 445
Luottamustoimien menot	33 778	47 252	47 845	54 410	52 356	52 000	52 000	52 000
Poistot	10 317	7 738	5 804	4 353	3 264	3 064	2 298	1 724
Toimistokulut	17 364	17 336	19 819	16 146	15 501	15 966	16 445	16 938
Huoneistomenot	90 363	68 573	68 560	64 518	63 815	67 006	70 356	73 874
Julkaisutoiminta	41 932	42 840	39 092	46 206	38 859	40 024	41 225	42 462
Sektorivarat	11 846	16 234	14 838	21 700	19 970	20 569	21 186	21 822
Järjestötoiminta	29 134	22 856	30 572	27 334	24 655	24 000	28 000	24 000
Erilliset kulttuuritapahtumat	12 606	14 034	20 000	10 676	10 146	10 000	10 000	15 000
Avustukset alayhdistyksille	81 657	77 386	80 803	83 429	84 554	85 000	85 000	85 000
Turun Ylioppilaslehti	64 782	78 371	76 732	89 617	90 000	70 000	70 000	70 000
Kirjastotoiminta	33 498	40 335	40 667	45 513	47 000	47 000	47 000	47 000
<b>VAR.S.TOIMINNAN MENOT</b>	<b>617 544</b>	<b>633 534</b>	<b>647 116</b>	<b>680 085</b>	<b>676 568</b>	<b>667 871</b>	<b>683 749</b>	<b>697 265</b>
<b>VAR.S.TOIMINTA YHT.</b>	<b>-496 128</b>	<b>-511 629</b>	<b>-535 022</b>	<b>-567 358</b>	<b>-560 392</b>	<b>-550 878</b>	<b>-555 772</b>	<b>-563 169</b>
<b>VARAINHANKINTA TUOTOT/MENOT</b>								
Tulot	587 677	595 770	609 061	605 773	596 970	686 000	681 100	668 850
Menot	-55 414	-58 278	-58 723	-61 481	-61 363	-67 200	-67 200	-67 200
<b>VARAINHANKINTA YHTEENSÄ</b>	<b>532 263</b>	<b>537 492</b>	<b>550 338</b>	<b>544 292</b>	<b>535 607</b>	<b>618 800</b>	<b>613 900</b>	<b>601 650</b>
<b>TUOTTO-/KULUJÄÄMÄ</b>	<b>36 135</b>	<b>25 863</b>	<b>15 316</b>	<b>-23 066</b>	<b>-24 785</b>	<b>67 922</b>	<b>58 128</b>	<b>38 481</b>
<b>SIJOITUSTOIMINTA TULOT</b>								
Satunnaiset tulot						40 000		
Satunnaiset kulut						-10 000		
<b>Tilikauden yli-/alijäämä</b>	<b>72 858</b>	<b>73 466</b>	<b>63 555</b>	<b>32 214</b>	<b>-24 785</b>	<b>97 922</b>	<b>58 128</b>	<b>38 481</b>
<b>TASE</b>								
Koneet ja kalusto		2 006	2 007	2 008	2 009	2 010	2 011	2 012
Sijoitukset		27 595	20 696	15 522	12 257	9 193	6 895	5 171
Lyhytaikaiset saamiset		93 225	93 057	93 057	93 057	93 057	93 057	93 057
Rahoitusarvopaperit		42 408	52 329	26 805	52 329	52 329	52 329	52 329
Rahat ja pankkisaamiset		696 840	622 380	79 881	79 881	79 881	79 881	79 881
Yhteensä	0	1 223 688	1 295 728	1 321 947	1 297 162	1 395 084	1 453 212	1 491 693
Kertynyt oma pääoma		691 194	764 661	828 218	860 432	835 646	933 568	991 697
Tilikauden tulos	72 858	73 466	63 555	32 214	-24 785	97 922	58 128	38 481
Rahastot		60 411	61 377	71 543	71 543	71 543	71 543	71 543
Vieras pääoma		398 616	406 133	389 972	389 972	389 972	389 972	389 972
<b>Yhteensä</b>	<b>72 858</b>	<b>1 223 688</b>	<b>1 295 726</b>	<b>1 321 947</b>	<b>1 297 161</b>	<b>1 395 083</b>	<b>1 453 212</b>	<b>1 491 693</b>
Tarkistus	-72 858	0	2	0	0	0	0	0

**Arvio järjestötalouden menoista ja TYY-konsernin tuotoista 15 v ja 30 v kuluttua**

<b>Tilanne 15 v kuluttua, puolet kuluista katetaan jäsenmaksuilla</b>		
TYYn kulut, vuotuinen kasvu 2,5 %	850 000 €	
<b>TYYn kulut jäsenmaksujen jälkeen, vuotuinen kasvu 2,5 %</b>	<b>425 000 €</b>	
TYYn sijoitusvarallisuuden tuotot vuodessa, vuotuinen kasvu 5 %	100 000 €	17 %
TYYn yhtiöiden tuotot vuodessa verojen jälkeen, vuotuinen kasvu 8 %	495 000 €	83 %
<b>Konsernin tuotot yhteensä</b>	<b>595 000 €</b>	

*Skenaariossa oletetaan, että ylioppilaskuntien automaatiojäsenyys poistuu 15 v kuluttua. Suomen ammattikorkeakouluopiskelijakuntien liitto – SAMOK ry arvioi, että noin puolet AMK-opiskelijoista kuuluu opiskelijakuntiin. Skenaariossa käytetään tätä mallia lähtökohtana arvioitaessa TYYn jäsenmäärää automaatiojäsenyyden mahdollisesti poistuessa. Konsernin tuotoilla saadaan hyvin paikattua jäsenmäärän laskun aiheuttama vaje.*

<b>Tilanne 30 v kuluttua, ei jäsenmaksutuloja</b>		
<b>TYYn kulut, vuotuinen kasvu 2,5 %</b>	<b>1 220 000 €</b>	
TYYn sijoitusvarallisuuden tuotot vuodessa, vuotuinen kasvu 5 %	225 000 €	21 %
TYYn yhtiöiden tuotot vuodessa verojen jälkeen, vuotuinen kasvu 8 %	825 000 €	79 %
<b>Konsernin tuotot yhteensä</b>	<b>1 050 000 €</b>	

*Tässä skenaariossa oletetaan, että automaatiojäsenyys pysyy voimassa. Konsernin tuotoilla voidaan kattaa lähes kokonaan TYYn varsinaisen toiminnan kulut.*